

GLCI Tagung „Lean in der Planung“ 2024

Ablauf der GLCI Tagung
Frankfurt, 7. Mai 2024

12:00 - 13:00 Uhr

GLCI Lunch & Eintreffen der Teilnehmer

Eintreffen & Registrierung der Teilnehmer

Imbiss-Buffer im Foyer

13:00 - 13:15 Uhr

Grußwort & Einführung

o Thomas Bär, German Lean Construction Institute

o Dr. Katja Hüske (Moderation), DB InfraGO AG, Vorstandsmitglied GLCI



13:15 - 14:45 Uhr

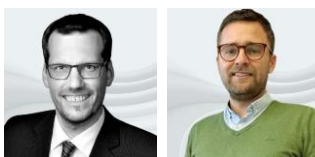
Session 1 - Lean Design Vorträge

13:15 | Vortrag 1:

**Agile und leane Zusammenarbeit zwischen Planer und
Vorhabensträger in der Energiewirtschaft am Beispiel SuedOstLink**

o Thorben Müller, Project Lead, 50Hertz Transmission

o Tobias Niemeck, Projektmanager, INROS LACKNER



Vortragsbeschreibung:

Ein Infrastrukturprojekt agil & lean planen – geht das?

Das Projekt SuedOstLink ist eines der größten Infrastrukturvorhaben in Deutschland und maßgeblich für das Gelingen der Energiewende. Aufgrund des Umfangs, der Komplexität und engen Zeitplans der technischen Planung wurde intensiv über die Formen der Zusammenarbeit und Kollaboration aller Projektpartnern im Projekt Tiefbau/Leitungen nachgedacht und ein Arbeitsmodell entwickelt, dass auf agilen und leanen Prinzipien und Arbeitsweisen beruht. In dem Vortrag berichten Tobias Niemeck, Projektmanager von Inros Lackner und Thorben Müller, Projektleiter Tiefbau/Leitungen bei 50hertz, von den gemeinsamen Überlegungen und der Einführung des Arbeitsmodells für die Phase der technischen Planung.

14:00 | Vortrag 2:

Projektarbeit im Fluss - durch prozessorientierte Planung im Team gemeinsam zum Erfolg (Ist das LEAN?)

- o Joachim Hölzel, Geschäftsführer, BANKWITZ Planungsgesellschaft
- o Kerstin Leibold, Teamführerin, BANKWITZ Planungsgesellschaft



Vortragsbeschreibung:

Der Vortrag bietet Einblicke in das Unternehmen (Kompetenzteams, Standardprozesse LP1-9, Boards und Organisation der Projektarbeit/-übergabe von Team zu Team) und in die Projektarbeit (anhand des Beispiels der Ausführungsplanung eines Großprojektes). Sowohl auf Unternehmensebene, als auch auf Projektebene findet sich der Lean Management Ansatz in unterschiedlichsten Ausprägungen:

Lean-Gedanke in den Projekten

- o Workshop zur Prozessarbeit mit allen Beteiligten
- o Wöchentliche Überprüfung Einhaltung Termine und Vorausschau
- o Aus Fehlern lernen und Fehler vermeiden durch Wiederholung und Spezialisierung

Lean-Gedanke im Unternehmen

- o Kontinuierliche Verbesserung als einer von fünf Werten des Unternehmens
- o Termine und Ressourcen zusammenhängend planen
- o Rahmentermine / Multiboard
- o Wochenpakete / Teamboard

14:45 - 15:30 Uhr

Kaffeepause

im Vorraum und im Foyer

15:30 - 17:00 Uhr

Session 2 - Lean Design Vortrag und Podiumsdiskussion

15:30 | Vortrag 3:

Wie ein Architekturbüro alle Arbeitsabläufe auf Lean umstellt - Werkbericht

o Johannes Kresimon, Geschäftsführer, Telluride Architekten



Vortragsbeschreibung:

Im Februar 2023 wurde die Telluride Architektur GmbH als Nachfolgeunternehmen der HDR GmbH ins Leben gerufen. Dabei entstand die einmalige Chance, auf der Basis von über 60 Jahre Tradition und Erfahrung das Unternehmen neu zu gestalten und alle bisherigen Prozesse und Denkweisen zu hinterfragen. Neben dem Fokus auf die Qualität der Projekte wurde sich intensiv der Frage der Organisation des Unternehmens und der Prozesse gewidmet. Die Entscheidung wurde getroffen, alle Prozesse auf Basis der Lean Philosophie und Methoden grundsätzlich neu zu gestalten. In dem Vortrag berichtet Geschäftsführer Johannes Kresimon über den Weg der Veränderung.

16:15 | Podiumsdiskussion:

- o Dr. Katja Hüske (Moderation)
- o Arne Immel, Sprinkenhof
- o Johannes Kresimon, Telluride Architekten
- o Petra Michaely, Drees & Sommer



17:00 - 17:15 Uhr

Zusammenfassung & Abschluss

Zusammenfassung der Podiumsdiskussion und Abschluss der Tagung