

# 9. GLCI KONFERENZ

Ab 08:15 Uhr

## Block 1

09:00 > 10:30

Vormittagsprogramm im Plenum

Pause

10:30 > 11:00

## Block 2

11:00 > 12:30

Vormittagsprogramm in Sessions

Mittagspause

12:30 > 13:30

## Block 3

13:30 > 15:00

Nachmittagsprogramm in Sessions

Pause

15:00 > 15:30

## Block 4

15:30 > 17:00

Nachmittagsprogramm im Plenum

17:00 Abschluss & Verabschiedung

# PROGRAMMÜBERSICHT KONFERENZTAG DO. 26.10.2023

Registrierung der Teilnehmer

- **Begrüßung und Einführung:** Prof. Dr. Shervin Haghsheno und Thomas Bär
- **KEYNOTE** Weniger schlecht ist nicht gut - Effektivität vor Effizienz: Prof. Dr. Michael Braungart
- **Verleihung der GLCI Förderpreise 2023:** Prof. Dr. Fritz Berner

### Lean und Nachhaltigkeit

- *Lean-Multiprojektmanagement im Zusammenhang mit der Energiewende*
- *Lean & Green Management - die Basis unserer nachhaltigen und zirkulären Transformation?*
- *Integrierte Projektabwicklung (IPA) im Lebenszyklusansatz*

### Lean in der Planung

- *Agil und Lean im Prozessmanagement – Praxisbericht der OBERMEYER Infrastruktur*
- *Das Jökel Prozess-System - Lean durchdringt das Unternehmen*

### Lean in der Verkehrsinfrastruktur

- *Praxisforum mit Podiums- und Plenumsdiskussion*
- *Wo stehen wir in der Infrastruktur mit der Umsetzung von Lean?*
- *Wie zahlt der Einsatz von Lean Methoden auf die Lean Haltung ein?*

### Lean Kultur / Teamarbeit

- *Team vor Lean - Teambuilding als Voraussetzung für die erfolgreiche Implementierung von Lean Construction*
- *Kooperationsförderliche Projektkultur - ein Erfolgsfaktor für IPA-Projekte?*

### Lean aus Bauherrensicht

- *Lean Construction - Einfacher Einstieg ohne großes Brimborium*
- *Entwicklung von Standard-Leistungsbildern für die Einführung von Lean Construction aus Bauherrensicht*

### Innovation und Digitale Ansätze

- *Digitale Umsetzung von Lean in der Ausführung*
- *BIM meets Last Planner – Die Verschmelzung zweier Welten*
- *Erkenntnisse aus einem Pilotprojekt zur Erfassung von Lean-Kompetenzen*
- *Erfahrungsbericht zur Digitalisierung der Baulogistik*

### Lean Methoden im Blick

- *Last Planner System (LPS) und Choosing by Advantages (CbA) - Lean Methoden als Beitrag für das Management eines komplexen Infrastrukturprojektes*
- *Lean neu gedacht: Der Weg zur optimalen Projekterfolgsmessung*
- *Standards in der Taktplanung - Generische Erstellung von Makrotaktplänen*

### Integrierte Projektabwicklung (IPA)

- *Erfahrungen aus Validierungsphasen in verschiedenen IPA-Projekten*
- *Die Power von integralen Teams in IPA-Projekten – zurück zum Engineering*

- **Verleihung des Lean Construction Project Awards 2023** mit Vorstellung der Finalisten  
Moderation: Prof. Dr. Jakob von Heyl
- **Session Lean Transformation auf Organisationsebene**  
**Vortrag 1:** Design + Build: Einblicke in das Vollack Lean-Reisetagebuch  
**Vortrag 2:** LEAN@GOLDBECK – Verbessern mit System

## Block 2

11:00 > 12:30

*Vormittagsprogramm in Sessions*

### Breakout Session VM1:

#### Lean und Nachhaltigkeit

- *Lean-Multiprojektmanagement im Zusammenhang mit der Energiewende*
- *Lean & Green Management - die Basis unserer nachhaltigen und zirkulären Transformation?*
- *Integrierte Projektabwicklung (IPA) im Lebenszyklusansatz*

**Moderation:** Mahshid Birkholz

## Lean-Multiprojektmanagement im Zusammenhang mit der Energiewende

**Referent:** Arndt Schwerdtfeger | Managing Director/Chief Technical Officer | ECE Group Services GmbH & Co. KG/ECE Work & Live GmbH & Co. KG

### Vortragsbeschreibung:

Die Energiewende ist eines der zentralen Themen der Menschen, der Unternehmen und der Politik. Der Immobilienbestand steht hierbei besonders im Fokus. Am Beispiel des portfolioübergreifenden Roll-outs von Photovoltaikanlagen wird dargestellt, wie unter Anwendung von Lean Management Methoden die Energiewende im Shopping Center Bestand der ECE gestartet und umgesetzt wird. Zentrale Aspekte sind dabei Multiprojektmanagement, Team-Setup, Bestandsanalyse, Partnerbindung, Planung und bauliche Realisierung.

## Lean & Green Management - die Basis unserer nachhaltigen und zirkulären Transformation?

**Referenten:** Sarah Kocabiyik | ESG & Sustainability Manager | UNDKRAUSS Bauaktiengesellschaft

### Vortragsbeschreibung:

Die nachhaltige & zirkuläre Transformation ist schon lange kein ökologischer Idealismus mehr, sondern zentraler Treiber für Innovationen, Beschäftigung, künftiges Wirtschaftswachstum und die Sicherheit unserer Ressourcen von Morgen. Die Erweiterung der Priorisierung von Energieeffizienz um die Ressourceneffizienz im Rahmen der Dekarbonisierung des Gebäudesektors ist unerlässlich.

## Integrierte Projektabwicklung (IPA) im Lebenszyklusansatz

**Referenten:** Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger | Institutsleiter | Universität Stuttgart, Institut für Baubetriebslehre und Prof. Dr.-Ing. Margarete Olender | Professorin digitales Bauen | Fachhochschule Nordwestschweiz

### Vortragsbeschreibung:

Der Vortrag stellt den Ansatz der Integrierte Projektabwicklung im Lebenszyklus (IPALa) vor, skizziert die Systemgrenzen, die zu klärenden Fragen und die Vorgehensweise zur Erarbeitung bzw. Implementierung des Ansatzes. Außerdem will der Vortrag den Status und die Entwicklungsrichtung darstellen und den Teilnehmern einen Gedanken-Anstoß geben.

## Block 2

11:00 > 12:30

*Vormittagsprogramm in Sessions*

### **Breakout Session VM2:**

#### **Lean in der Planung**

- *Agil und Lean im Prozessmanagement - Praxisbericht der OBERMEYER Infrastruktur*
- *Das Jökel Prozess-System - Lean durchdringt das Unternehmen*

**Moderation:** Dr. Katja Hüske

## **Agil und Lean im Prozessmanagement - Praxisbericht der OBERMEYER Infrastruktur**

**Referenten:** Michael Binz | Referent QM-/Prozess- & Projektmanagement | OBERMEYER Infrastruktur GmbH & Co.KG und Edgar Haupt | Inhaber | aufBau Marketing und Coaching

### **Vortragsbeschreibung:**

Der Vortrag erläutert, wie bei OBERMEYER Infrastruktur bottom up eine agile und leane Arbeitskultur etabliert wurde, wie die Mitarbeiter qualifiziert und das ganze Unternehmen mit auf den Weg der Erneuerung genommen wurde. Kern ist ein hybrides Prozessmanagement aus den Rahmenwerken Agil und Lean sowie klassischen Instrumenten. Das neue Arbeiten wurde dabei in die büroeigene "Sprache" und das vorhandene Qualitätsmanagement übertragen.

Erfahren Sie, wie Pilotprojekte aufgesetzt wurden, welche Strukturen aufgebaut und welche Tools etabliert wurden - und lernen Sie die Erfolgsfaktoren kennen.

## **Das Jökel Prozess-System - Lean durchdringt das Unternehmen**

**Referent:** Timo Stanzel | Bauleiter Schlüsselfertiges Bauen | Jökel Bau GmbH & Co. KG

### **Vortragsbeschreibung:**

Aufbauend auf dem Erfahrungsbericht der GLCI Konferenz 2020 (Agiles Aufgabenmanagement in der Planungsabteilung – Von Getriebenen zu Treibern der Lean Journey - <https://youtu.be/EaspdLdBR58>) gibt der Vortrag einen Überblick über die weiteren Entwicklungen im Hause Jökel und beschreibt, wie das mittelständische Bauunternehmen seine Lean- und AGM Strukturen weiter konsequent ausbaut.

# 9. GLCI KONFERENZ

## Block 2

11:00 > 12:30

*Vormittagsprogramm in Sessions*

### **Breakout Session VM3: Lean in der Verkehrs- infrastruktur**

- *Praxisforum mit Podiums- und Plenumsdiskussion*
- *Wo stehen wir in der Infrastruktur mit der Umsetzung von Lean?*
- *Wie zählt der Einsatz von Lean Methoden auf die Lean Haltung ein?*

**Moderation:** Jessica Rieck

# PROGRAMMÜBERSICHT KONFERENZTAG DO. 26.10.2023

## **Impuls 1**

**Referent:** Baris Kilic | Leitung Nachhaltigkeit und Lean Management | BUNTE Bauunternehmung

## **Impuls 2**

**Referent:** Dr.-Ing. Jörg Kaiser | Leiter der Abteilung Unternehmensentwicklung / Prozessmanagement | Wayss & Freytag Ingenieurbau AG

## **Impuls 3**

**Referent:** Michael Putsche | Bauleiter | PORR Bau GmbH

## **Workshop**

Praxisforum mit Podiums- und Plenumsdiskussion, begrenzte Teilnehmerzahl, keine Platzreservierung

**Moderation:** Jessica Rieck | Kompetenzverantwortliche Lean in der Infrastruktur | Drees & Sommer

### **Beschreibung:**

*Die Teilnehmer des Praxisforums Lean in der Verkehrsinfrastruktur beschäftigen sich mit der Fragestellung, wo wir in Projekten der Infrastruktur mit dem Einsatz von Lean Construction Methoden und der Umsetzung des Lean Management Ansatzes stehen und wie der Einsatz von Lean Methoden auf die Lean Haltung im Projekt und in den jeweiligen Unternehmen einzahlt. Welche Ideale und Prinzipien haben wir heute im Fokus, wo liegen noch Potentiale? Welche Methoden wirken auf welche Werte ein? Beteiligen Sie sich an dieser spannenden Diskussion und nehmen Sie wertvolle Impulse für sich, Ihre tägliche Arbeit und die Lean Journey ihres Unternehmens mit.*

## Block 2

11:00 > 12:30

Vormittagsprogramm in Sessions

### Breakout Session VM4: Lean Kultur / Teamarbeit

- *Team vor Lean - Teambuilding als Voraussetzung für die erfolgreiche Implementierung von Lean Construction*
- *Kooperationsförderliche Projektkultur - ein Erfolgsfaktor für IPA-Projekte?*
- *Lean Management und Termin-steuerung im IPA-Projekt „Neues Werk Cottbus“ - Erfahrungsbericht und Ausblick*

**Moderation:** Klaus Hauser

## Team vor Lean - Teambuilding als Voraussetzung für die erfolgreiche Implementierung von Lean Construction

**Referenten:** Gerhard Herbers | Teamentwickler und Coach | herbers-project.site

### Vortragsbeschreibung:

Die Referenten möchten ihre Erfahrungen mit der Einführung von agilen Prozessen und Lean Construction, anhand konkreter Beispiele mit den Teilnehmern teilen. Auf folgende Aspekte wird im Vortrag eingegangen:

- Warum ist ein gutes Team eine wichtige Grundvoraussetzung für die Einführung von LC-Methoden?
- Vor welchen Herausforderungen steht die Zusammenarbeit im Team?
- Welche Veränderungen erfahren Teams und Organisationen?
- Wie kann die Teamentwicklung konkret angegangen werden?

Erhalten Sie aus berufenem Munde wertvolle Impulse zum Thema Team- und Organisationsentwicklung.

## Kooperationsförderliche Projektkultur - ein Erfolgsfaktor für IPA-Projekte?

**Referent:** Prof. Dr. Hartmut Schulze | Dozent | Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW), Hochschule für Angewandte Psychologie und Emmanuel Gilgen | Geschäftsführer und Partner | Digireal AG

### Vortragsbeschreibung:

Der Vortrag erläutert, warum eine kooperative Projektkultur ein Erfolgsfaktor für Bauprojekte ist. Die kooperative Projektorganisation und -abwicklung hält Einzug in das Bauwesen (Mehrparteienverträge, Teilen von Risiken und Erfolgen, Allianzbildung, Open Book, IPA/IPD). Die Etablierung einer kooperativen Projektkultur bedeutet ein «Verlernen» bisher erfolgreicher Handlungspraktiken (wie z.B. Nachträge, Konkurrenzverhalten) und Überzeugungen. Dies erfordert neben einem Formalisierungsprozess u.a. durch Mehrparteienverträge auch einen kontinuierlichen Sense-Making- und Kulturbildungsprozess. Ebenso bedarf es eines neuen Sets an "Kooperationskompetenzen" und Trainingskonzepten.

Der Mehrwert für die Teilnehmenden besteht zum einen in der theoriebasierten Klärung von häufig unterschiedlich verstandenen Begriffen wie Projektkultur oder Zusammenarbeit/Kollaboration (u.a. Koordination, Kooperation, Ko-Kreation). Zum anderen werden konkrete Projekterfahrungen zum Kulturbildungsprozess in Schweizer IPA/IPD-Projekten vorgestellt. Die vermittelten Erkenntnisse erlauben den Teilnehmenden eine Übertragung auf eigene Projekte und Erfahrungen.

## Block 3

13:30 > 15:00

*Nachmittagsprogramm in Sessions*

### **Breakout Session NM1: Lean aus Bauherrensicht**

- *Lean Construction - Einfacher Einstieg ohne großes Brimborium*
- *Entwicklung von Standard-Leistungsbildern für die Einführung von Lean Construction aus Bauherrensicht*

**Moderation:** Gerald Goger

## **Lean Construction - Einfacher Einstieg ohne großes Brimborium**

**Referent:** Joschko Ruppertsberg | Projektleiter Großprojekte | Amt für Industrielle Betriebe, BL

### **Vortragsbeschreibung:**

Der Vortrag beschreibt wie man mit einfachen Mitteln und Schritt für Schritt sehr viel erreichen kann und belegt, dass auch auf Bauherrenseite, ohne großes Vorwissen und Budget, ein niederschwelliger Einstieg in Lean Construction erfolgen kann. Erfahren Sie anhand von konkreten Projekt-Beispielen, welche Methoden angewendet werden können, welche einfachen (und günstigen) Tools es gibt und wie eine schrittweise Steigerung gelingen kann. Wo sind die Grenzen, wo liegen die größten Mehrwerte, was sind die Lessons Learned.

Erhalten Sie konkrete Ansätze und Erkenntnisse und nehmen Sie im Sinne eines Erfahrungsaustausches handfeste Impulse für Ihre ersten oder die weiteren Schritte Ihrer Lean Reise mit.

## **Entwicklung von Standard-Leistungsbildern für die Einführung von Lean Construction aus Bauherrensicht**

**Referent:** Mischa Goedelt | Lean Manager Infrastrukturplanung und -projekte | DB Netz AG und Andreas Witzel | Projektleiter KV-Terminals | DB Netz AG

### **Vortragsbeschreibung:**

Der Vortrag behandelt die Entstehung der Standardisierung der Lean-Leistungsbilder des größten Bauherrn der Bundesrepublik Deutschland. Die DB Netz AG intensiviert seit 2018 die Einführung von Lean Construction in der Bauausführung und will im Rahmen der GLCI Konferenz allen Partnern und Interessierten einen Überblick über die Entwicklung und die Erfahrungen mit Lean Construction geben.

Die guten Erfahrungen aus diversen Projekten mündeten in einer Standardisierung, um die Umsetzung von Lean in der Bauausführung künftig in allen Bauprojekten zu fördern. In diesem Zuge sind spezielle Leistungsbilder entwickelt worden, die nun in die Standard-Ausschreibungsunterlagen der Bahn übernommen werden.

Lernen Sie die Standard-Lean-Leistungsbilder der DB Netz AG kennen und erfahren Sie mehr zu den zukünftigen Schritten und den einhergehenden Erwartungen an alle Beteiligte.

## Block 3

13:30 > 15:00

*Nachmittagsprogramm in Sessions*

### **Breakout Session NM2: Innovation und Digitale Ansätze**

- *Digitale Umsetzung von Lean in der Ausführung*
- *BIM meets Last Planner – Die Verschmelzung zweier Welten*
- *Erkenntnisse aus einem Pilotprojekt zur Erfassung von Lean-Kompetenzen*
- *Erfahrungsbericht zur Digitalisierung der Baulogistik*

**Moderation:** Michael Blaschko

## **Digitale Umsetzung von Lean in der Ausführung**

**Referent:** Sebastian Huber | Abteilungsleitung Lean Management | Lindner Group

### **Vortragsbeschreibung:**

Als langjähriges Firmenmitglied und Stammgast auf der GLCI Konferenz will die Firma Lindner der Community ihre gesammelten Erfahrungen und Lösungsansätze nicht vorenthalten. Der Vortrag ist ein Erfahrungsbericht zur Umsetzung von Lean Construction aus Sicht eines ausführenden Unternehmens mit folgenden Kernthemen:

- Last Planner, Taktplanung und Steuerung bei der Firma Lindner SE
- Optimierung der Methoden in der Anwendung durch Digitalisierung
- Digitalisierung als Basis zur einfacheren Planung und Steuerung von Bauvorhaben

## **BIM meets Last Planner – Die Verschmelzung zweier Welten**

**Referenten:** Dr.-Ing. René Huppertz | Leiter IPA und Lean | Schiffers Bauconsult und Oliver Eischet | Geschäftsführer | specter automation GmbH

### **Vortragsbeschreibung:**

Building Information Modelling (BIM) und LEAN-Methoden wie das Last-Planner-System (LPS) sind in Wissenschaft und Praxis mittlerweile fest etablierte Konzepte. Allerdings wird BIM primär auf die Planungs- und LPS primär auf die Ausführungsphase von Bauvorhaben bezogen. Der Vortrag zielt auf die Vorteile einer Integration der beiden bis dato als getrennt verwendeten Methodiken und zeigt auf:

- wie der Wertschöpfungsprozess auf und neben der Baustelle signifikant beeinflusst werden kann,
- wie Bauleiter und Poliere den Bauprozess besser planen, koordinieren und überwachen können,
- wie die Verfügbarkeit aller notwendigen Ressourcen und Materialien zum richtigen Zeitpunkt an der richtigen Stelle sichergestellt werden kann,
- wie sich ein reibungsloser Bauprozess auf Termine und Kosten auswirkt,
- wie die Kommunikation und Zusammenarbeit auf der Baustelle verbessert und Engpässe im Bauablauf vermieden werden können.

Lernen Sie sechs konkrete Vorteile kennen, die sich aus der Symbiose von BIM und LPS für die Baustelle sowie für vor- und nachgelagerte Prozessschritte ergeben.

## Block 3

13:30 > 15:00

*Nachmittagsprogramm in Sessions*

### **Breakout Session NM2: Innovation und Digitale Ansätze**

- *Digitale Umsetzung von Lean in der Ausführung*
- *BIM meets Last Planner – Die Verschmelzung zweier Welten*
- *Erkenntnisse aus einem Pilotprojekt zur Erfassung von Lean-Kompetenzen*
- *Erfahrungsbericht zur Digitalisierung der Baulegistik*

**Moderation:** Michael Blaschko

## **Erkenntnisse aus einem Pilotprojekt zur Erfassung von Lean-Kompetenzen**

**Referenten:** Linda Bücking | Projektmanagerin | Drees und Sommer SE und Steffi Nelle | Projektleitung | Drees & Sommer

### **Vortragsbeschreibung:**

Die Umsetzung von "schlanken" Methoden in einem Bauprojekt ist stark abhängig vom Wissen, den Fähigkeiten und den Einstellungen der beteiligten Personen. Hilfreich für eine erfolgreiche Projektabwicklung ist es daher, die Kompetenzen der Mitarbeitenden messen und gezielt weiterentwickeln zu können. Dieser Vortrag vermittelt eine Vorgehensweise zur Definition und Evaluation von Kompetenzen in Bezug auf Prinzipien, Methoden und Tools der schlanken Projektabwicklung. Dabei werden Lernziele für die Mitarbeitenden erarbeitet, um den Kompetenzerwerb im nächsten Schritt mit Hilfe eines interaktiven Tools messbar zu machen. Das Konzept ist auf jegliche Teams in Unternehmen und Projekten adaptierbar, die Lean-Methoden nutzen. Im Vortrag wird ein Pilotprojekt zur Erfassung der Lean-Kompetenz mit den daraus gewonnenen Erkenntnissen vorgestellt. Die Zuhörenden lernen zudem, (i) wie sie den Status-Quo der Lean-Kompetenz der eigenen Mitarbeitenden/ eines Projektteams schnell erfassen können, (ii) Weiterentwicklungspotentiale in Bezug auf Lean-Kompetenz identifizieren und (iii) Entwicklungen ihres Teams in Bezug auf den Lean-Kompetenzerwerb sichtbar machen können.

## **Erfahrungsbericht zur Digitalisierung der Baulegistik**

**Referenten:** Miriam Stoisiek | Teamleitung | Ed. Züblin AG und Natalie Zitzmann | Head of Business Unit Baulösungen | DATA AHEAD AG

### **Vortragsbeschreibung:**

Der Vortrag beschreibt anhand eines realen Projektes die Erfahrungen und Ansätze zur Digitalisierung der Baulegistik. Die Erkenntnisse entstammen einer Partnerschaft der beiden GLCI Mitgliedsunternehmen Züblin und DATA AHEAD zur Lösung von Herausforderungen auf der Baustelle durch innovative Ansätze. Der Lean Management Ansatz spielt dabei mit seinem Fokus auf Transparenz und eine Reduzierung unnötiger Aufwände und eine zentrale Rolle.

Erfahren Sie, wie sich Bauunternehmen mit schlanken Prozessen und digitaler Unterstützung wieder voll auf ihre Kernkompetenz, das Bauen, konzentrieren und ihre Baustellen optimal steuern können.

## Block 3

13:30 > 15:00

Nachmittagsprogramm in Sessions

### Breakout Session NM3: Lean Methoden im Blick

- *Last Planner System (LPS) und Choosing by Advantages (CbA) - Lean Methoden als Beitrag für das Management eines komplexen Infrastrukturprojektes*
- *Lean neu gedacht: Der Weg zur optimalen Projekterfolgsmessung*
- *Standards in der Taktplanung - Generische Erstellung von Makrotaktplänen*

**Moderation:** Jochen Weber

## Last Planner System (LPS) und Choosing by Advantages (CbA) - Lean Methoden als Beitrag für das Management eines komplexen Infrastrukturprojektes

**Referenten:** André Haubrich | Leiter Technik Hochbau Verkehrsknotenpunkt Hbf München | DB Netz / Großprojekt 2. S-Bahn Stammstrecke und Rafael Guerreiro | Teamleiter Technische Projektsteuerung Hauptbahnhof, Großprojekt 2. S-Bahn-Stammstrecke München | DB Netz AG

### Vortragsbeschreibung:

Mit diesem Vortrag setzt die DB Netz AG ein interessantes Zeichen: Verlassen Sie Ihre Komfortzone und nutzen Sie Lean, um Megaprojekte zu managen! Der Vortrag erläutert, wie LPS (Last Planner System) genutzt werden kann, um das Programm und den Umfang eines Projektes zu definieren und die Projekt-DNA sowie die Projektorganisation zu entwickeln. Über Strategische Meilenstein- und Phasenpläne (SMPP) wurde das Gesamtprojektes mit einer Laufzeit von 15 Jahren auf Monatsbasis erfasst, und erst dann wurde, auf Basis des individuellen Projektbedarfs, die Projektorganisation definiert. Zudem zeigt der Vortrag auf, wie CbA (Choosing by Advantages) genutzt wurde, um eine Entscheidungsvorlage zu erarbeiten, ob das Projekt als DBB oder IPA Projekt umgesetzt werden soll.

Erfahren Sie, wie die Struktur der Methoden ausgesehen hat und zu welchen Ergebnissen und Erkenntnissen das Team gekommen ist.

## Lean neu gedacht: Der Weg zur optimalen Projekterfolgsmessung

**Referenten:** Dr. Ruben Jönke | Head of Project Management | Pharmaplan GmbH und Dennis Lenhard | Geschäftsführer | Place Strategy GmbH

### Vortragsbeschreibung:

Der Vortrag erörtert die Bedeutung und den Nutzen von Lean in komplexen Projekten, mit besonderem Augenmerk auf die Messbarkeit des Projekterfolgs. Anhand eines konkreten Pharmaprojekts werden praktische Beispiele für ein umfassendes Reporting- und Kennzahlensystem vorgestellt, die sich auch in anderen, weniger komplexen Projekten anwenden lassen.

Erhalten Sie Einblicke in die praktische Anwendung der Lean-Prinzipien in komplexen Projekten und die Messung deren Wirksamkeit und profitieren Sie von den Erfahrungen aus der Praxis, welchen Mehrwert mittel- und langfristige Kennzahlen bieten können.

## Standards in der Taktplanung - Generische Erstellung von Makrotaktplänen

**Referenten:** Saskia Erler | Lean Expertin Immobilienentwicklung | BMW AG und Dr.-Ing. Janosch Dlouhy | BMW AG | Leiter CoC Lean Construction

### Vortragsbeschreibung:

Der Vortrag beschreibt eine durch Standards unterstützte Taktplanung in der Makroebene des 3-Ebenen-Modells. Es erfolgt eine Einordnung der Erstellung und Anwendung in den Projektablauf, Einblicke in das Vorgehen und die Vereinfachung der Taktplanerstellung werden gegeben und Praxisbeispiele skizziert. Lernen Sie das Framework der Makrotaktplanung und dessen Einsatz praxisnah kennen, erfahren Sie mehr über die Definition von Standards sowie den Mehrwert der Makrotaktplanung und profitieren Sie im Sinne eines Erfahrungsaustauschs von den Kenntnissen der Referenten.

## Block 3

13:30 > 15:00

*Nachmittagsprogramm in Sessions*

### **Breakout Session NM4: Integrierte Projektabwicklung (IPA)**

- *Erfahrungen aus Validierungsphasen in verschiedenen IPA-Projekten*
- *Die Power von integralen Teams in IPA-Projekten – zurück zum Engineering*

**Moderation:** Markus Lentzler

## **Erfahrungen aus Validierungsphasen in verschiedenen IPA-Projekten**

**Referenten:** Heinrich Büchner | Managing Director | Lindner SE und Markus Schedensack | Managing Partner | Yukon Projects GmbH

### **Vortragsbeschreibung:**

Ganz im Geiste einer Integrierten Projektabwicklung bietet der Vortrag eine Hilfestellung aus der Praxis für die Praxis. Schwerpunkt ist die erfolgreiche Gestaltung der entscheidenden Phase eines IPA Projektes, der Validierungsphase.

Erhalten Sie Erfahrungen aus erster Hand, angereichert mit praktischen Umsetzungsbeispielen aus unterschiedlichen Projekten. Wie sieht ein gutes Modell für die Strukturierung der Validierungsphase aus? Was ist best practice in den Dimensionen Kultur, Organisation und Zielerreichung?

Mögliche Beispiele sind:

- Steuerung der Zielkostenermittlung inkl. Risikomanagement
- Nutzung der CoS im Entscheidungsmanagement mit A3
- Steuerung der Gesamtablaufs mit LPS in frühen Planungsphasen und Verknüpfung der Lean Methoden LPS, CoS und A3
- Organisation und Besprechungslandschaften in den verschiedenen Unterabschnitten der Validierung

## **Die Power von integralen Teams in IPA-Projekten – zurück zum Engineering**

**Referenten:** Prof. Markus Pfeil | Geschäftsführender Gesellschafter | Pki und Sebastian Schulz | IPA-Coach | Lumico GmbH

### **Vortragsbeschreibung:**

Der Vortrag beschreibt die Vorteile und Stärken, die der Zusammenarbeit von integralen Teams zugeschrieben werden können.

Doch was genau sind integrale Teams? Und welche Anforderungen stellt diese Art der Zusammenarbeit an die Beteiligten und an Strukturen? Welche Randbedingungen sind erforderlich, welche Herausforderungen sind zu meistern?

Erhalten Sie Antworten auf diese und weitere Fragen anhand konkreter Beispiele aus der integralen Zusammenarbeit in den verschiedenen Phasen eines IPA-Projektes und erfahren Sie, welche Wirkung die Zusammenarbeit integraler Teams auf die Beteiligten und die Ergebnisse entfalten kann.

## Block 4

15:30 > 17:00

Nachmittagsprogramm im Plenum

### Session Lean Transformation auf Organisationsebene

- *Design + Build: Einblicke in das Vollack Lean-Reisetagebuch*
- *LEAN@GOLDBECK – Verbessern mit System*

**Moderation:** Prof. Dr. Shervin Haghsheno

## Design + Build: Einblicke in das Vollack Lean-Reisetagebuch

**Referent:** Benjamin Baier | Führung Lean | Vollack Gruppe

### Vortragsbeschreibung:

Das GLCI Mitgliedsunternehmen Vollack Gruppe gewährt Ihnen mit diesem Vortrag einen tiefen Einblick in die Geschichte seiner Lean Journey. Sie erfahren von den Anfängen und der phasenweisen Entwicklung und Ausweitung der Lean Philosophie über verschiedene Fachbereiche. Ausgehend vom Ort der Wertschöpfung (Innenausbau, über den Rohbau, die Gebäudehülle, die Außenanlage bis hin zur Abnahme und Inbetriebnahme) werden auch die vorgelagerten Phasen von Ausschreibung/Vergabe, Montageplanung bis hin zur Ausführungs-, Entwurfs- und Vorplanung von der Lean Philosophie durchdrungen.

Erhalten Sie einen Einblick in den Methoden- und Werkzeug-Koffer von Vollack und lernen Sie die Herangehensweisen innerhalb einzelner Phasen und Disziplinen kennen. Nehmen Sie wertvolle Impulse für Potentiale zur Lean Transformation auf Unternehmensebene mit.

## LEAN@GOLDBECK – Verbessern mit System

**Referenten:** André Schomäker | Leiter Prozessmanagement, Prokurist | GOLDBECK GmbH und Oliver Schele | Geschäftsführer | GOLDBECK GmbH

### Vortragsbeschreibung:

Das Mitgliedsunternehmen GOLDBECK ermöglicht der GLCI Community mit diesem Vortrag eine Partizipation an seinen Lessons Learned. Was sind die Erfolgsfaktoren für eine nachhaltige Verankerung von LEAN, was die Besonderheiten von LEAN in der Serienfertigung und im Bau-Projektgeschäft? Erhalten Sie Best Practice Erfahrungen aus Planung und Realisierung auf Basis einer elementierten Systembauweise und erfahren Sie, wie GOLDBECK die Digitalisierung von LEAN-Methoden vorantreibt. Freuen Sie sich außerdem über eine kurze Preview zu Lösungsansätzen für eine Baustellenlogistik nach LEAN-Prinzipien.