



21.03.2023

Berlin  
Bochum  
Dresden  
Erding  
Hamburg  
Köln  
München  
Stuttgart  
Wiesbaden

# IPA aus Planerperspektive (TGA)

## Tobias Czarnecki

**Neue Wege** gehen bzw. fahren.



Persönliche **Werte**:

- Offenheit
- Optimist
- Herausforderungen



# Meine erster Kontakt mit **IPA**



IPA

CoS

GPA

LPS

TVD

SMT

PMT

CRP

PIT

MPV

Plus/Delta

**INTEGRIERTE  
PROJEKTABWICKLUNG**  
Ein Leitfaden für Führungskräfte  
Deutsche Übersetzung





# Inhalt

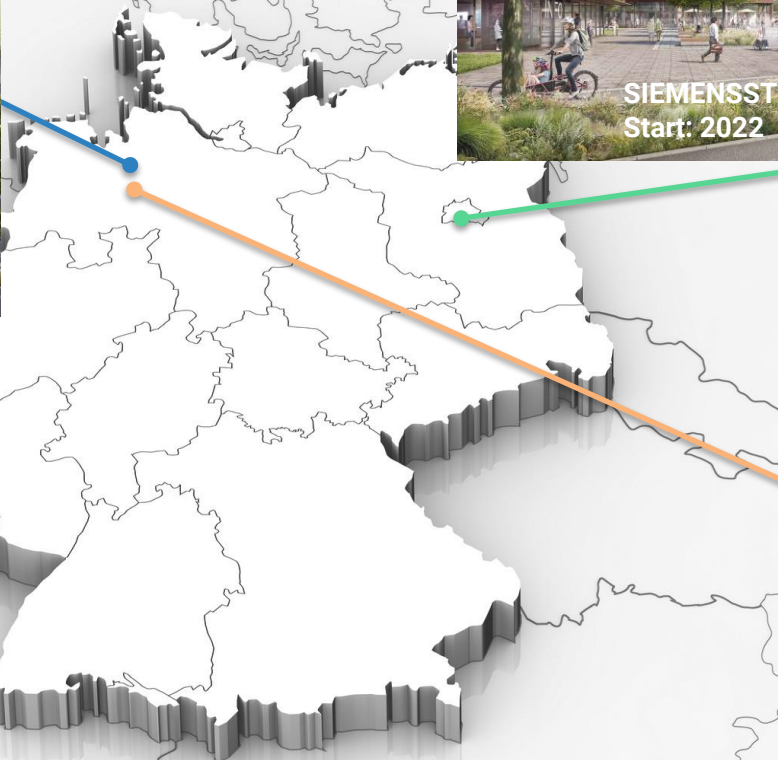
- 01 LIFE Hamburg
- 02 LIFE-Team
- 03 IPA vs. Standard-HOAI Projekt
- 04 Lessons learned
- 05 Zusammenfassung

# Inhalt

- 01 **LIFE Hamburg**
- 02 LIFE-Team
- 03 IPA vs. Standard-HOAI Projekt
- 04 Lessons learned
- 05 Zusammenfassung



# ZWPs IPA Projekte





01

# LIFE Hamburg

## Lebenslanges Lernen

**Projekt:** LIFE Hamburg  
**Gebäudetyp:** Kita, Schule, Sport, Ausbildung, Büro  
**Bauherr:** LIFE Hamburg GmbH  
**Planungs-/Bauzeit:** 2021 – 2026  
**BGF:** 11.500 m<sup>2</sup>  
**Besonderheiten:** IPA, Holzbau; Große PV-Anlage,  
Mehrere Nutzer  
Grundwasser-Geothermieanlage









# LIFE Hamburg - Projektcharta

## Lebenslanges Lernen



WIEHAG  
Lindner  
ZWP Ingenieur-AG  
BERNISCH ARCHITECTEN

**Projektcharta**  
**Integrierte Projektabwicklung**  
**LIFE HAMBURG**

**Unser Leitbild**

Für die gemeinsame Planung und Realisierung des Projekts LIFE HAMBURG bekommen wir uns zu den folgenden Werten und Grundsätzen der Zusammenarbeit:

- Wir betrachten einander als gleichwertige Partner und begegnen uns offen auf Augenhöhe.
- Wir bekennen uns zu den gemeinsamen Projektzielen und entscheiden und handeln nach dem Prinzip „best for project,“ und besinnen uns auf unsere Stärken nach dem Motto „best person for the job“.
- Ehrlichkeit, Offenheit und Transparenz sind zentrale Prinzipien unserer Zusammenarbeit.
- Wir begegnen einander mit gegenseitigem Vertrauen.
- Im Umgang miteinander sind wir respektvoll und wertschätzend.
- Wir wollen gemeinsam eine positive Fehler- und Feedbackkultur im Projekt implementieren, um gemeinsam Lösungen offen zu diskutieren.
- Wir wollen uns auf unsere Partner im Projekt verlassen können.
- Wir sind bereit, den Leuchtturmcharakter des Gebäudes durch Innovationen und den Einsatz von effizienten Methoden, zu erreichen.

Mit der Anwendung dieser Werte und Grundsätze wollen wir unsere gemeinsamen Projektziele erreichen, dabei Spaß an der Zusammenarbeit haben und zugleich einen Beitrag dazu leisten, eine neue Kultur der partnerschaftlichen Zusammenarbeit im Bauwesen zu etablieren.

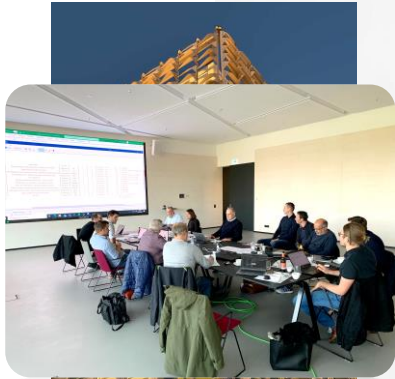
*Geomet*  
*Dennis*  
*Björn*  
*Florian*  
*Wolfgang*  
*Christian*  
*Thomas*  
*Paul*  
*Z.*  
*Hannah*  
*Robert*  
*Ken*  
*Ute Hen*

# Inhalt

- 01 LIFE Hamburg
- 02 LIFE-Team**
- 03 IPA vs. Standard-HOAI Projekt
- 04 Lessons learned
- 05 Zusammenfassung



# LIFE-Team MPV-Partner



PMT

SMT



LIFE  
HAMBURG



**ZWP** Ingenieur-AG

**WIEHAG**  
TIMBER CONSTRUCTION

BEHNISCH ARCHITEKTEN

 **Lindner**



# Inhalt

- 01 LIFE Hamburg
- 02 LIFE-Team
- 03 IPA vs. Standard-HOAI Projekt**
- 04 Lessons learned
- 05 Zusammenfassung

# Standard-HOAI Projekt

HOAI / BGB / VOB



Vertrag

VDI 6026

Schnittstellenliste

Nachträge

VOB-Musterschreiben



# 03 IPA - Projekt



IPA-Team



Keine  
Rüstung &  
Helme



Best for  
Project



Erfahrung &  
Expertise



Lösungsori-  
entierung



# Inhalt

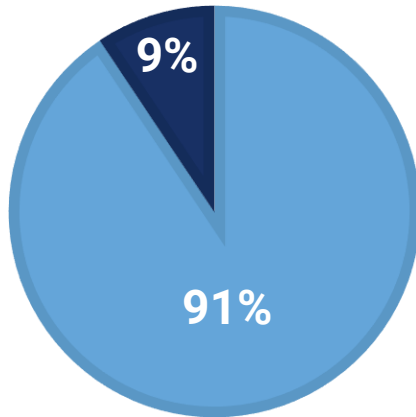
- 01 LIFE Hamburg
- 02 LIFE-Team
- 03 IPA vs. Standard-HOAI Projekt
- 04 Lessons learned**
- 05 Zusammenfassung



# TGA – Stundenauswertung

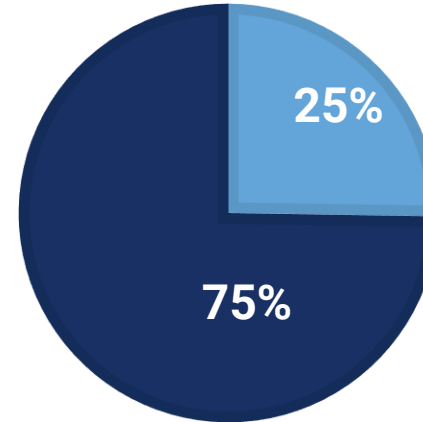
## VALIDIERUNG

■ PL ■ ING



## PLANUNG

■ PL ■ ING



- IPA-Projekt zu Beginn sehr **projektleitungslastig**

- **Management-Methoden**

- Erstellung von Entscheidungsvorlagen auf Grundlage von CoS
- Projekt-Management Team (PMT)
- Senior-Management Team (SMT)

- **Finanzmethoden**

- Finale Projektkosten inkl. Preisgleitung
- Target-Value Design
- Mittelabflussplan

- **Online-Tools**

- MS -Teams unverzichtbar
- Miroboard für LPS, PIT, GPA

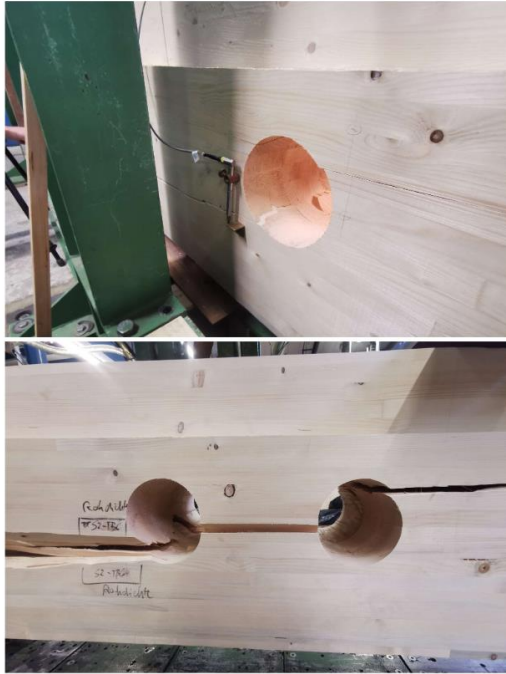


- **Planungsmethoden**

- Target-Value Design
- Co-Location kann wandern; nicht ortgebunden in frühen Phasen
- PITs – 1x wöchentlich, online per Teams
- GPA – alle 3-6 Monate
- Lastplanner – System (digital sehr schwierig durchzuführen)
- Pflege Gesamtterminplan zur Übersicht unabdingbar

# Vorteile IPA

## Gegenseitiges Verständnis



Chancen erkennen. Vermeidung vorbeugen. Arbeit sparen.





# Vorteile IPA

## Target Value Design

1. **Hinterfragen** der kompletten Planung.
2. **Versammlungsstätte** -> Erfordernis: Sprinklersystem + Hydrantenanlage
3. **Workshop**: Brandschützer + Sprinklerplaner + Architekt
4. **Verlegung** der Versammlungsstätte in Multifunktionsturnhalle. Entfall Sprinkleranforderung und -technik.
5. **Kostensparnis**: ca. 700.000 € Netto



# Inhalt

- 01 LIFE Hamburg
- 02 LIFE-Team
- 03 IPA vs. Standard-HOAI Projekt
- 04 Lessons learned
- 05 Zusammenfassung**



# Zusammenfassung

## PLUS:

- **Kooperationen auf Augenhöhe** aller Partner führt zu hohen Lerneffekten, Vermeidung von Verschwendung, Beschleunigung von Prozessen
- Extrem hohe **Motivation** und **Projekt-Identifikation** der Mitarbeiter
- Schnelle, unkomplizierte **Leistungserweiterung** mit geringem Risiko
- Starker **Teamgeist**

## DELTA:

- Hoch spezialisierte **Lean-Prozesse der Produktion** ist ein Vorbild für Planungsprozess
- **IPA = Werkzeug** und muss erst gelernt werden
- Intensive IPA-Arbeitsvorbereitung durch **Projektleitung**

ZWP Ingenieur-AG

CHANGE

Vielen Dank.

21.03.2023

Berlin  
Bochum  
Dresden  
Hamburg  
Köln  
München  
Stuttgart  
Wiesbaden

RISIKO