

EDGE Südkreuz (SXB)

28.10.2022

KEY
TAKEAWAYS

LEAN IM
PROJEKT

WAS IST
KOLLABORATION?

AUSGANGS
SITUATION

AUSGANGSSITUATION

VOR DEM EINSATZ VON LEAN

Neubau "EDGE Südkreuz" (SXB)

Gestörter Planungsprozess mit teilweise just-in-time
Lösungsfindung an einem hoch komplexen
Pilotprojekt in Holz-Hybrid-Bauweise

Versuch Abläufe und Schnittstellen über
Terminplanung und lange Terminplanungswshops
zu steuern

Klassische Projektvergabe. AG liefert
Ausführungsplanung, GU führt aus. Viele vertragliche
Schnittstellen

Sehr wenig verbleibende Zeit

Planungsänderungen während IBN

Umplanungen und Anpassungen an Baukörper & GA
bis in die Inbetriebnahmephase

IBN steht an

Ungünstige Schnittstelle bei der Inbetriebnahme
durch Herauslösung der Leistungen der MSR (KG480)
auf dem GU Vertrag

Fehlende
Transparenz

Instabilität in
Prozessen/
niedrige
Zusagenrate

Ressourcen
wurden nicht
effektiv
eingesetzt

Probleme
wurden zu
spät
eingestanden

Verspätungen

Schlechte
Koordination &
Nacharbeiten

Schlechte
Kommunikation

Unruhige Zeiten

Kollaboration / Erfolg

Verleugnung / Frust

Akzeptanz

Tal der
Tränen

EDGE Südkreuz (SXB)

28.10.2022

KEY
TAKEAWAYS

LEAN IM
PROJEKT

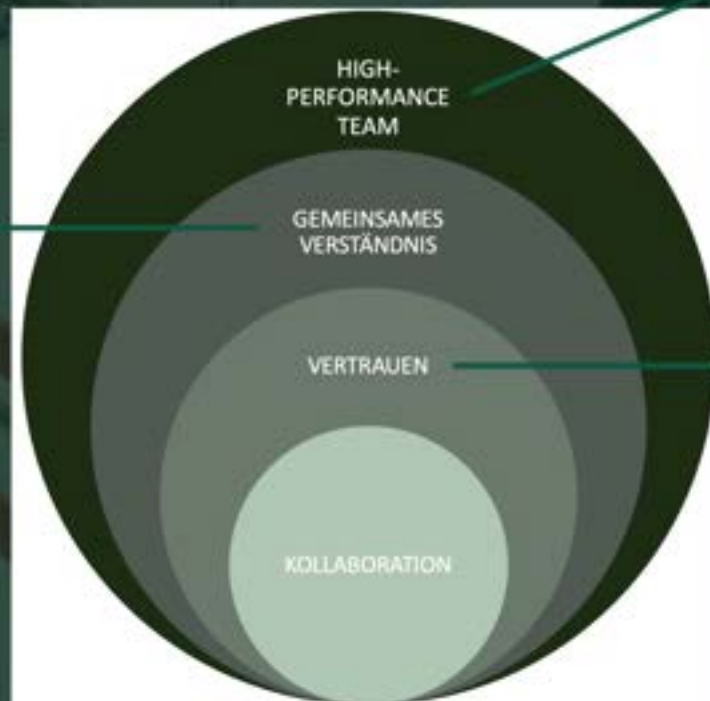
WAS IST
KOLLABORATION?

AUSGANGS
SITUATION

KOLLABORATION

Erreicht durch:

- Visuelles Management
- Prozessuales Denken



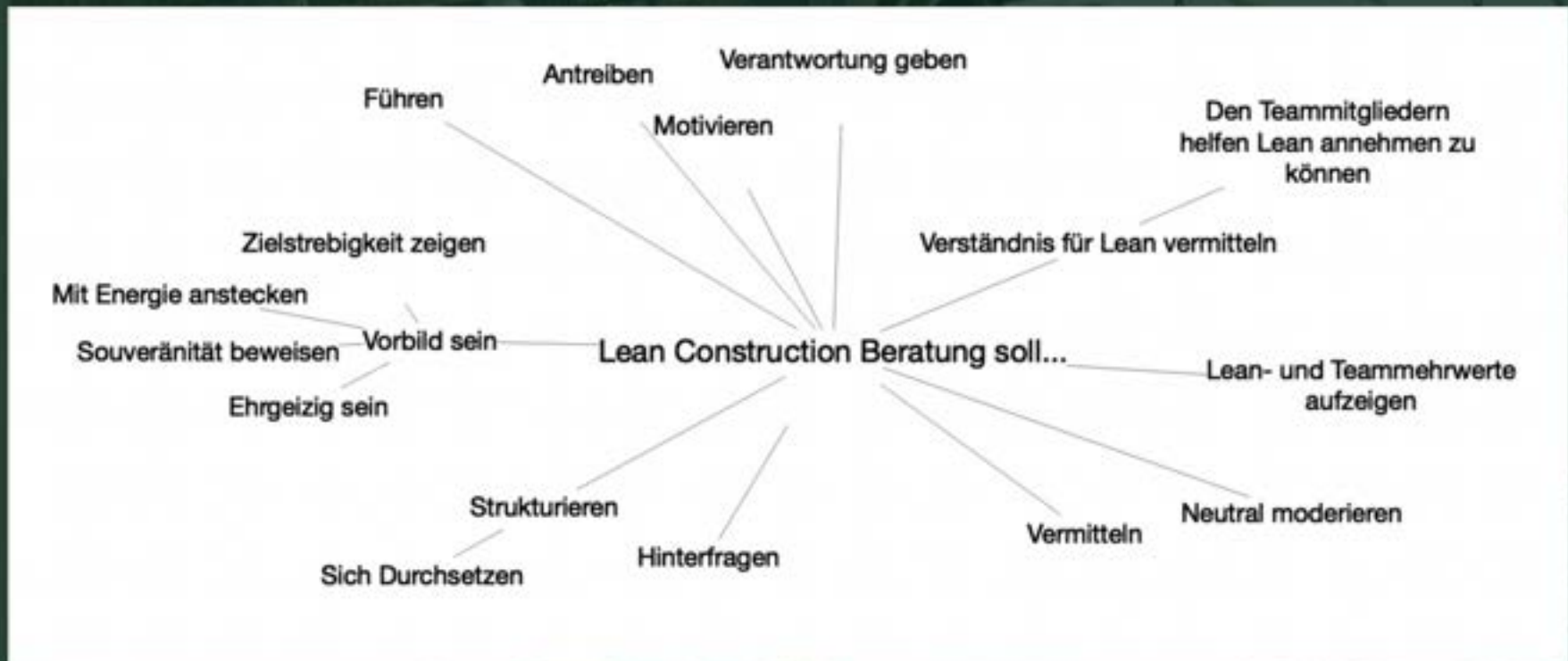
Resilienz auch in schwierigen Situationen erreicht durch:

- Klare Verantwortungen
- Schnelle Reaktion auf Veränderungen

Aufgebaut durch:

- Transparenz
- Neutrale Moderation
- Psychologische Sicherheit

ROLLEN LEAN



ZUSAMMENARBEIT



Kontinuierliche Verbesserung

Wie kann man auf Störungen im Projekt reagieren und die Performance erhöhen?



Transparenz

Wie können Prozesse visuell dargestellt und kommuniziert werden, um den Fortschritt im Team abstimmen zu können?



Kleine Arbeitspakete

Wie können Arbeitspakete aufgeteilt werden, um Zwischenziele zu erreichen und den Status messbar zu machen?



Kundenmehrwert

Was sind die echten Projektziele?
Worauf liegt der Schwerpunkt im Projekt?



Pull-Prinzip

Sind alle Vorleistungen vorhanden um Tätigkeit auszuführen?
Wann werden diese Tätigkeiten wirklich benötigt?



Agile Projektarbeit

Wie kann kurzzyklisch auf Veränderungen im Projekt reagiert werden?

EDGE Südkreuz (SXB)

28.10.2022

KEY
TAKEAWAYS

LEAN IM
PROJEKT

WAS IST
KOLLABORATION?

AUSGANGS
SITUATION

LEAN IM PROJEKT

WIE WIR LEAN AUFGESETZT HABEN

LAST
PLANNER



Terminkoordination und Projektabwicklung mit ...
LAST PLANNER!

= Letzte Planer in der Planungs- bzw. Bauvorbereitungskette

Keine Direktiven von einer Person, sondern eine kollaborative Herangehensweise basierend auf gegenseitigen Zusagen in einem aufbauenden System.



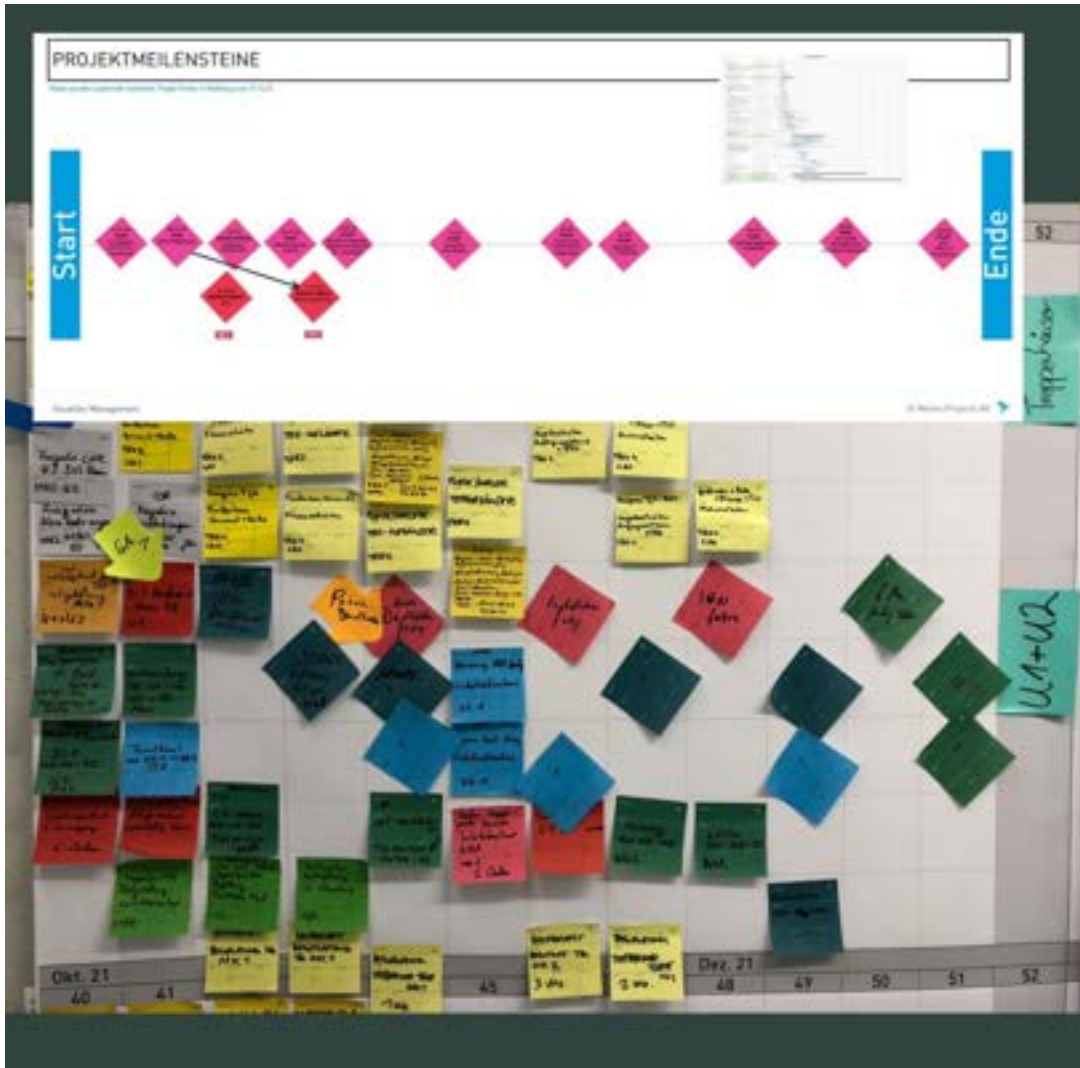
VERSTÄNDNIS UND GESAMTPROZESS

10.000 m

Kollaborative Denkweise

Diagnose Status Quo

Gemeinsames Projektverständnis



MEILENSTEIN- UND PHASENPLAN

SOLLTE

5.000 m

Projektmeilensteine werden festgelegt

Relevante Prozesse werden auf **Wochenbasis** eingeplant



6-WOCHEN VORSCHAU

KANN

1.000 m

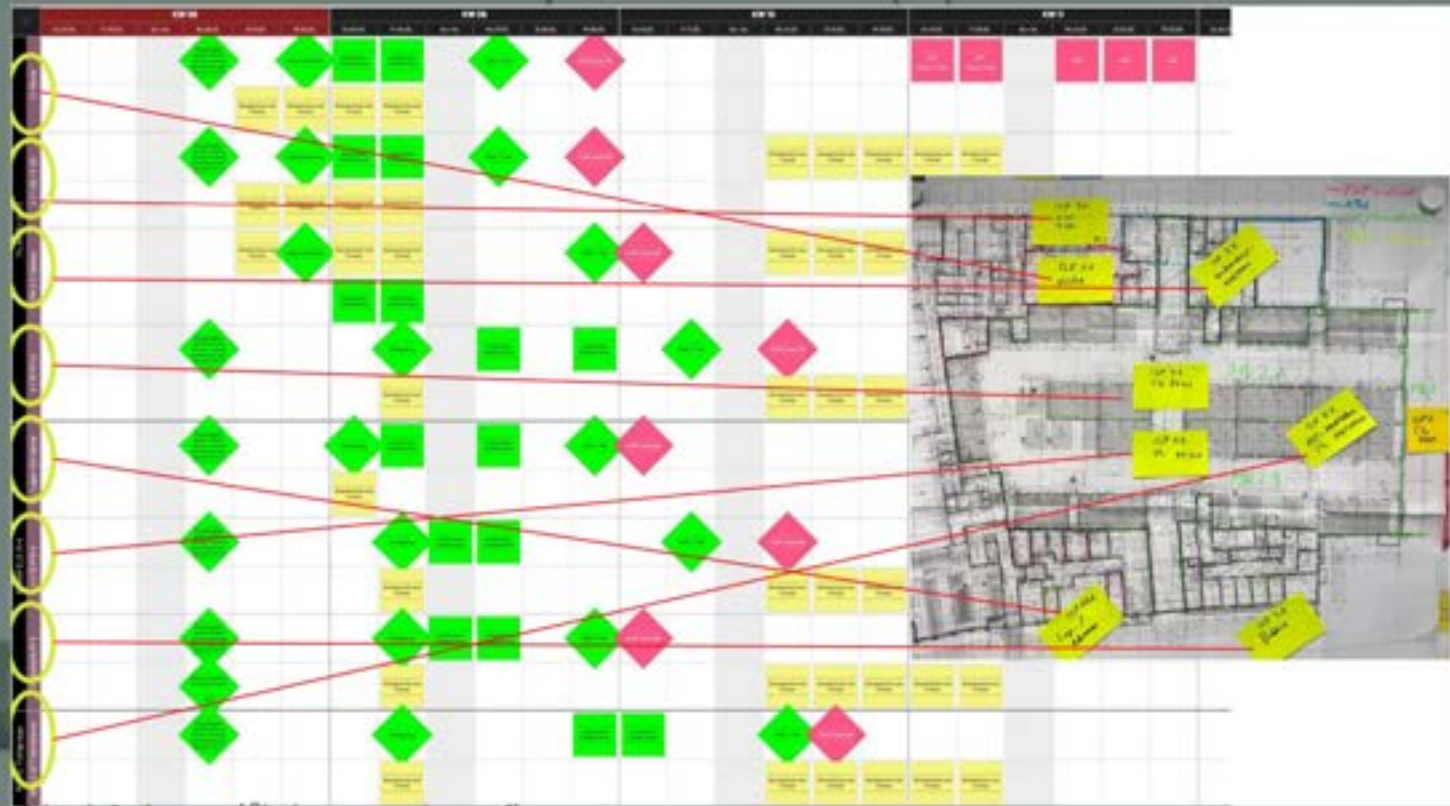
Aufsetzen der 6-Wochen Vorschau

Implementieren der PEPs
und der Kennzahlen

8 HAUPTFLÜSSE

Software / Geräte	Gemeinsames Verständnis
Äußere Bedingungen	Informationen
Arbeitsraum	Vorleistung
Materialien	Mitarbeiter

PULLPLANUNG



TEAMREGELN & GRUNDLAGEN

FÜR DEN LEAN PLANUNGSPROZESS

TEAM-GRUNDSÄTZE

- 'Verbesserung bedeutet manchmal Dinge zu tun, die wir so noch nie gemacht haben.' - S. Shingó
- Wir denken lösungsorientiert.
- Pünktlichkeit
- Handys und sonstige Geräte bitte stumm schalten.
- 'Ohne Fragen gibt es kein Lernen.' - W. E. Deming
- 'Überleben wird nicht der Stärkste, auch nicht der Intelligenteste, sondern der Anpassungs- und Wandlungsfähigste.' - C. Darwin

TEAMREGELN & GRUNDLAGEN

ANWESENHEITSPFLICHT

PLAN B

ZUSAGEN
VERLÄSSLICH GEBEN

GEMEINSAM
AUS
FEHLERN
LERNEN

PLANUNG AUF
TAGESBASIS

LEAN IM PROJEKT

WIE WIR LEAN AUFGESETZT HABEN

LAST
PLANNER

EDGE Südkreuz (SXB)

28.10.2022

KEY
TAKEAWAYS

LEAN IM
PROJEKT

WAS IST
KOLLABORATION?

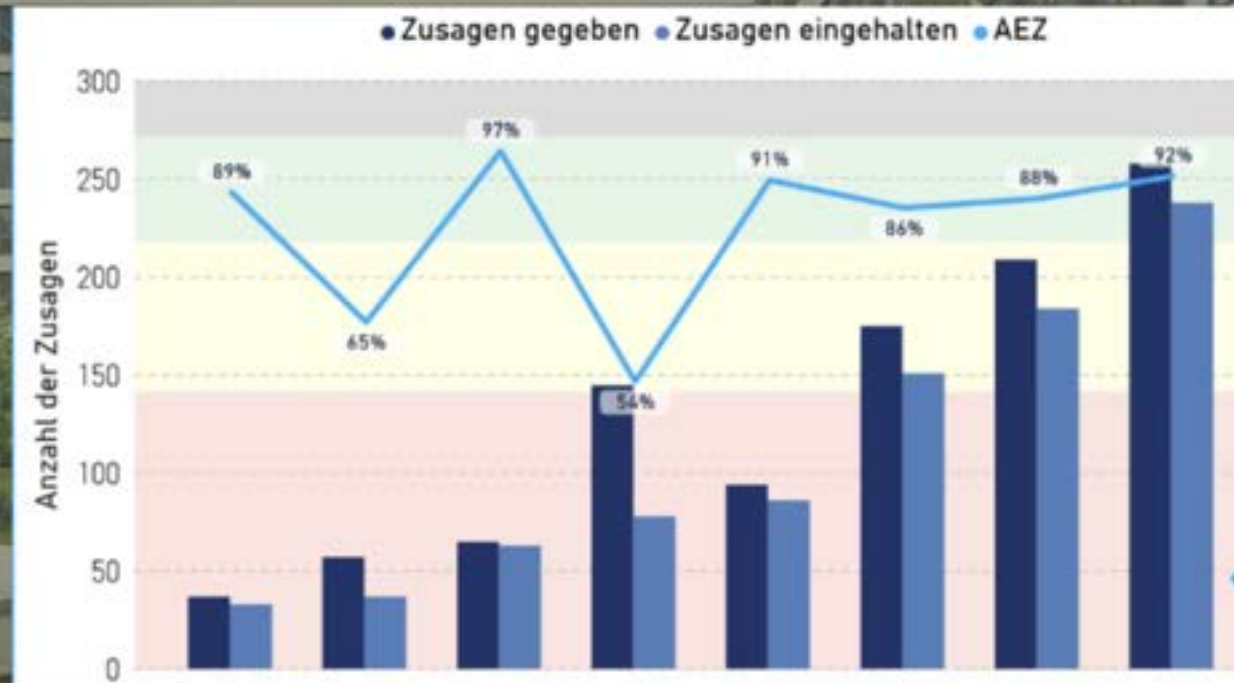
AUSGANGS
SITUATION

KEY TAKEAWAYS

REFLEXION & CLOSE OUT

**Was war aus Sicht des Bauherren
anders in diesem Projekt ?**

PROZESSE WURDEN STABILER



SEGELBOOT RETROSPEKTIVE









EDGE Südkreuz (SXB)

28.10.2022

KEY
TAKEAWAYS

LEAN IM
PROJEKT

WAS IST
KOLLABORATION?

AUSGANGS
SITUATION