

TGA-Planung mit SCRUM digital managen

Wie agile Methoden den Planungsprozess planbarer machen

Konstantin Burtz | Peter Huber

CubeA

CubeB
Empfang

Kurzvorstellung der FC-Gruppe



Konstantin Burtz
Leitender Scrum Master
in der FC-Gruppe

Umsatz, Unternehmensbereiche und Branchen

19 Standorte

20+ Jahre Projekterfahrung

43 Mio. € Umsatz

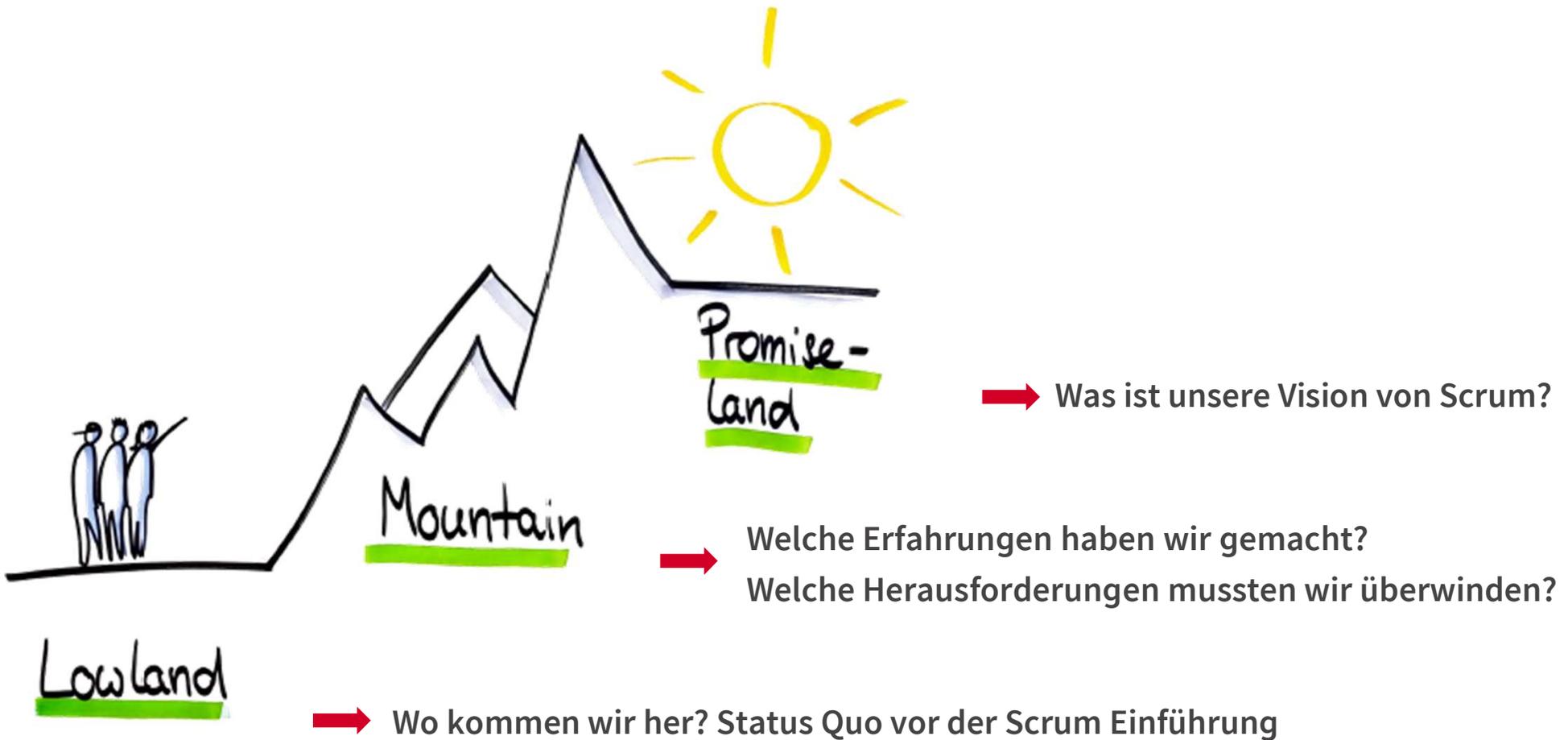
400+ festangestellte MitarbeiterInnen

2000+ erfolgreich abgeschlossene Projekte



Peter Huber
Geschäftsführer
FC-Planung Bühl/Freiburg

Der weite Weg ins agile Promiseland...



Wie haben wir bisher unsere Projekte gesteuert?

▼ Bisher Aufgabenplanung
über Steuerungstafeln

▼ Tracking der größten
Aufgabenpakete



**Wie können wir unsere Mitarbeiter und
Projekte noch effektiver steuern?**

Vor welchen Herausforderungen standen wir?



- ▼ Wärmepumpen mit 6 MW Heizleistung
- ▼ Kälteerzeugung mit 9,6 MW Kühlleistung
- ▼ Lüftungsanlagen mit 680.000 m³/h
- ▼ Rein- und Trockenräume für die Produktion
- ▼ Baukosten TGA 85 Mio. €
- ▼ Planung Leistungsphasen 1 - 7
 - ➔ 12 Monate
- ▼ Bauzeit Roh- und Endmontage
 - ➔ 9 Monate

Vor welchen Herausforderungen standen wir?

- ▼ **Wöchentliche Aufgabenplanung der Mitarbeiter in Eigenverantwortung**
- ▼ **Kapazitätsplanung für Projekte mit eingeschränkter Gesamtsicht**
- ▼ **Anhäufung der Aufgaben kurz vor Abgaben**



Bild von creativeart auf Freepik

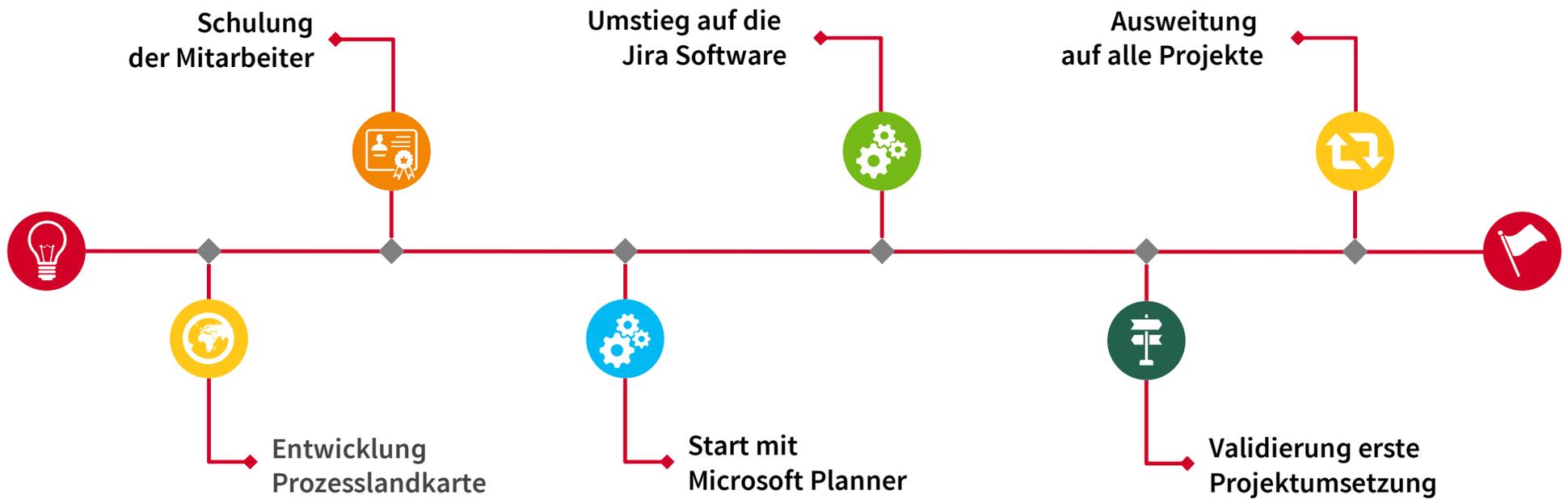
Die ersten Versuche mit einem haptischen Scrum Board



▼ Schnell Unübersichtlich
bei großen Projekten

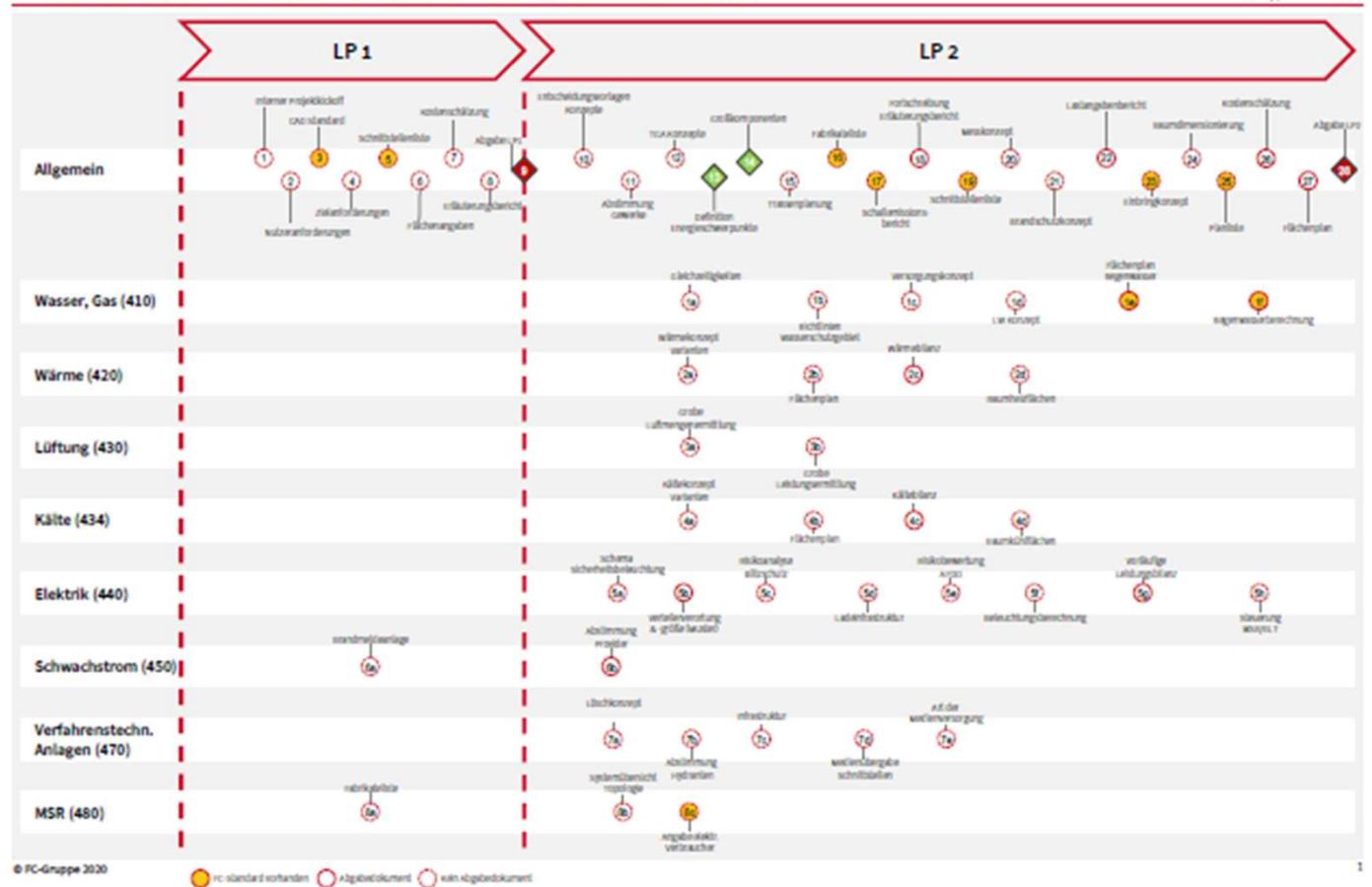
▼ Weiterhin nicht alle
Aufgabenpakete erfasst

Zeitplan der Scrum Einführung



Eine Prozesslandkarte – Unser Roter Faden im Projekt

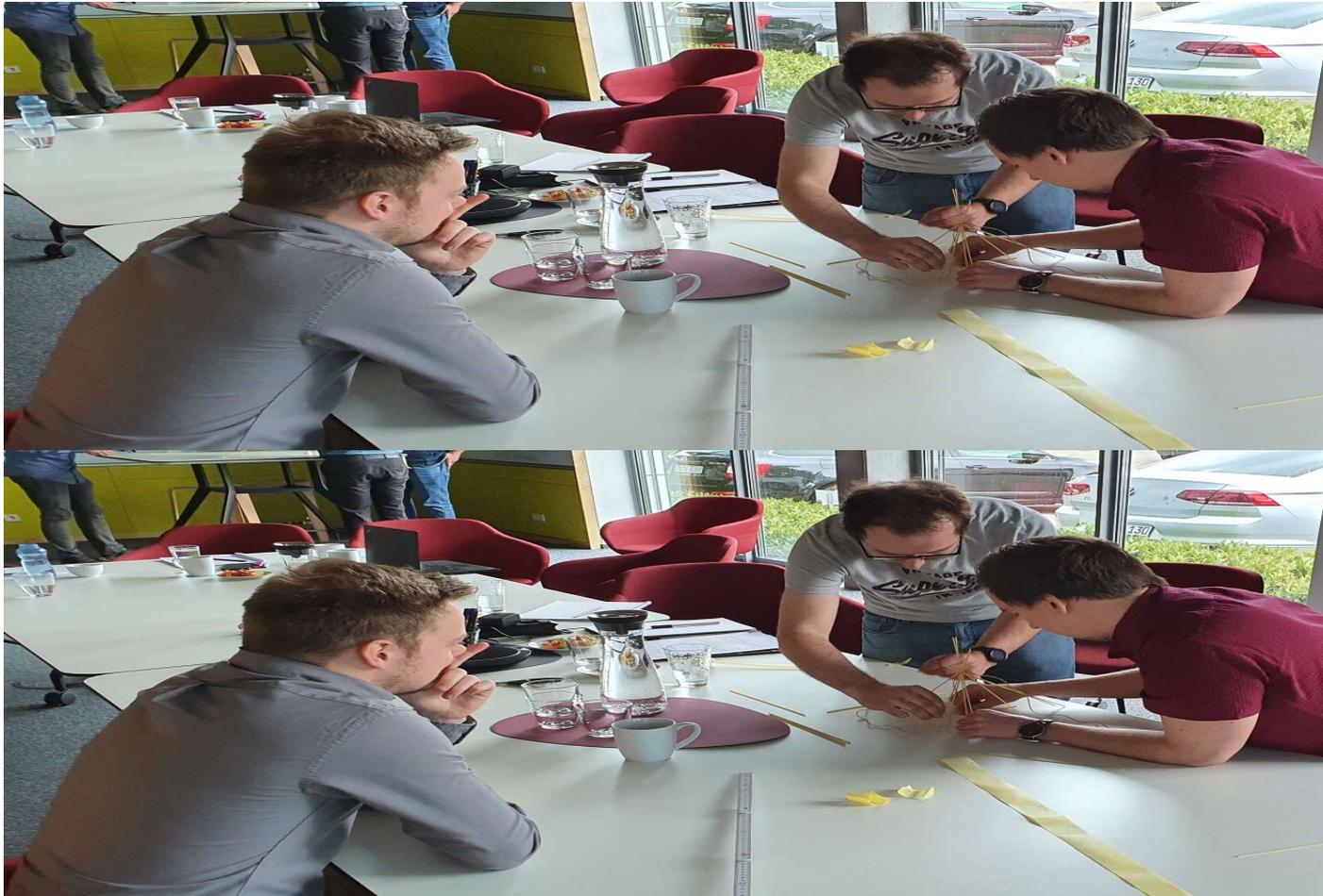
Leistungsphase 1 – 2: Grundlagenermittlung und Vorplanung



▼ Roter Faden im Projekt

▼ Hilfestellung für Projektleiter

Tagestraining Mitarbeiter – Erster Kontakt mit agilen Methoden



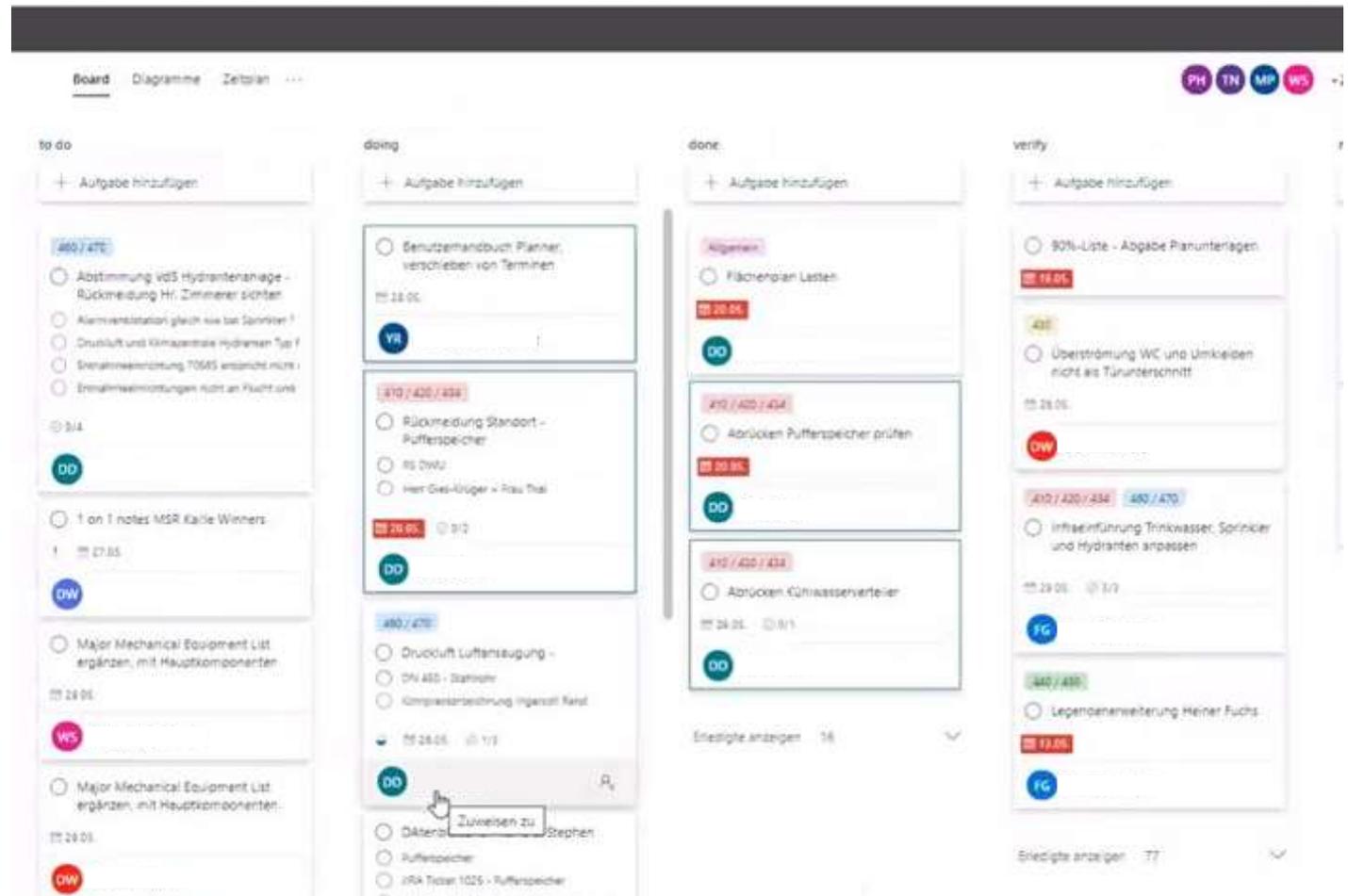
- ▼ Steigerung der Akzeptanz bei den Mitarbeitern
- ▼ Ergänzt durch Interaktive Spiele
- ▼ Kick-Off zum ersten Springt-Planungsmeeting

Erste Versuche mit einem digitalen Scrum Board im MS Planner

▼ Mitarbeiter verschieben/ändern
Aufgaben nach Bedarf

▼ Schnell unübersichtlich bei
großer Aufgabenanzahl

▼ Sprintzyklus nicht abbildbar



Agile Leadership will gelernt sein...



▼ **Konsequente Umsetzung
bei allen Beteiligten**

▼ **Eigene Vorbildfunktion**

Der Umstieg auf die Jira Software

Backlog

☆ 1 Tag übrig Sprint abschließen Freigeben ...

Backlog durchsuchen KB AT AM AO CH DD +18 Schnellfilter

Einblicke

VERSION... Version erstellen x

ALLE VORGÄNGE

- Abgabe LPH 2
- Abgabe LPH3
- rohbaurelevante Themen
- Abgabe LPH3 Bürogebäude
- Abgabe LPH3 Produktionsgebäude
- Abgabe LPH3
- Abgabe LPH4 Entwässerungsgesuc
- Abgabe LPH6

EPICS Epic erstellen... x

ALLE VORGÄNGE

- Ausschreibungsdokumente
- Aktivitätenliste
- Genehmigungsunterlagen
- Berechnungen KGR 475
- CAD/ Konstruktion
- rohbaurelevante Themen
- Aktennotiz AN
- Schriftwechsel Sachverständige

Story Points

1 246 128

BH101 - Sprint 73 187 Vorgänge

Urlaub - xx !! Rohbaurelevante Themen - VMO/AOL/DWU !! Angebotsprüfung - DWA/YRH/DWU/JBE/JBL/PA/PH Außenanlagen - VMO/JHA/JBE Regelschema - MGL Produktion Lager Konstruktion EG/OG - 10/Okt/22 10:15 AM - 16/Okt/22 11:06 AM

RK DW AT DW JB MG LA DD MH JB YR MH AO MP VM JH AM PH CH MB

<input checked="" type="checkbox"/>	Leitungsführung Zwischenebene Entrauchungskanäle und Nachströmung in der Produktion	ABGABE LPH3	Allgemein	MP	BH101-6394	5
<input checked="" type="checkbox"/>	Koordination UG Deckenraster - Elektro Sprinkler und Lüftung	ABGABE LPH3	CAD/ Konstruktion	VM	BH101-6292	1
<input checked="" type="checkbox"/>	Übersicht Termine der Technischen Bietergespräche und verteilen FCP Intern	ABGABE LPH6	Ausschreibung/ Vergabe	LA	BH101-6997	1
<input checked="" type="checkbox"/>	Formation 300kW Spitzenlast im Kühlfall Anschluss Hydraulic Unit zu Wärmepumpe HT-Forma	ABGABE LPH3 PROD...	Berechnungen KGR 434	JH	BH101-5917	1
<input checked="" type="checkbox"/>	Druckregler Abstimmung Fabrikat Auslegung	ABGABE LPH3	CAD/ Konstruktion	DW	BH101-6309	1
<input checked="" type="checkbox"/>	Abstimmung ob Druckentlastung EDV Räume zur Nachströmung motorisch geöffnet werden kann	ABGABE LPH3	CAD/ Konstruktion	DW	BH101-7067	1
<input checked="" type="checkbox"/>	FSCPP Schwellen Einbringung NEAs_Rückfrage	ABGABE LPH6	Ausschreibung/ Vergabe	JB	BH101-7040	1

Leistungsphase

Interne Ablagestruktur

Aufgabenliste

Der Umstieg auf die Jira Software

The screenshot shows a Jira task list for sprint 'BH101 - Sprint 73'. The list contains 187 tasks. The second task, 'Koordination UG Deckenraster - Elektro Sprinkler und Lüftung', is highlighted in blue. The task details include: '300 - Gebäude', 'Fertig', '29/Sep/22', 'ABGABE LPH3', 'CAD/ Konstruktion', and 'VM'. The task ID is BH101-6292.

Aufgabenliste

The screenshot shows the details view for task 'Koordination UG Deckenraster - Elektro Sprinkler und Lüftung' (ID: BH101-6292). The description includes a PDF link labeled 'Prio365'. The attachments section shows three image files: 'image-20220916... 805.png', 'image-20220916... 615.png', and 'image-20220916... 505.png'. The activity section shows a comment from user 'DW' dated '14. September 2022 um 11:02' with the text: 'wie besprochen - Bitte mir ELT (@Raphael / @Anna) die Lage der BMA in Zwischendecke (inkl. Revi-Öffnung) - Zugänglichkeit muss gewährleistet sein, BMA unterhalb der Abhangdecke'.

Detailansicht einer Aufgabe

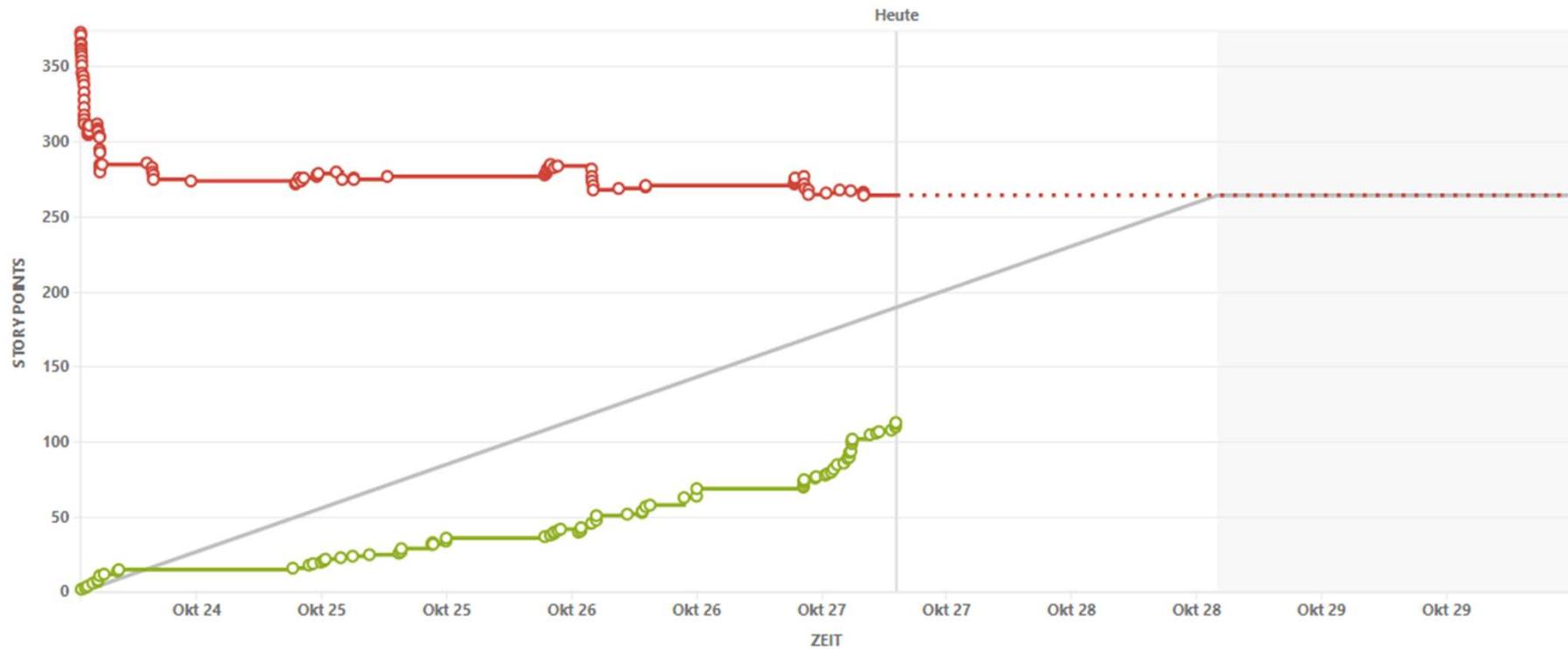
The screenshot shows the sidebar details for the task. It includes fields for 'Zugewiesene Person' (VM), 'Prüfer/(Bearbeiter)' (DW), 'Start date' (22. Aug. 2022), 'Fälligkeitsdatum' (29. Sept. 2022), 'Sprint' (BH101 - Sprint 73 +3), 'Lösungsversionen' (Abgabe LPH3), 'Komponenten' (300 - Gebäude), 'Epic Link' (CAD/ Konstruktion), 'Story Points' (1), 'Priorität' (Mittel), 'Automation' (Rule executions), and 'Xporter' (Xporter öffnen). The task was created on '22. August 2022 um 11:08' and is 'Erledigt vor 3 Tagen'.

Burn-Down Diagramm innerhalb der Jira Software

BH101 - Sprint 75 Story Points

- Arbeitsumfang
- Abgeschlossene Arbeit
- Richtlinie
- Umfangsprognose

Urlaub - JHA, DWA, MPA (Do-Fr, Mo), ATI (Fr-Mo) !! Zeiterfassung PH nicht vergessen !! Rohbaurelevante Themen Einlegearbeiten on Hold- VMO, Umkleide / Grundleitung AOL !! Angebotsprüfung - DWA/YRH/DWU/JBE/JBL/PA/PH Bilanz auf Workshop Prozess anpassen Außenanlagen Videoüberwachung/ E-Mobility Trafo - VMO/JBE Regelschema - MGL Anpassung Layout Starkstrom - MGL Produktion Sprinklerzentrale - AOL Produktion Untergeschoss Konstruktion Trassierung - AOL/AMO/DWU/JHA Produktion Lager Konstruktion E10 - ATI/AMO Produktion Technik Ebene E10 - Trassierung - MPA/DWU/AMO/PH Projektstatusbericht an KOP Oktober - DWU



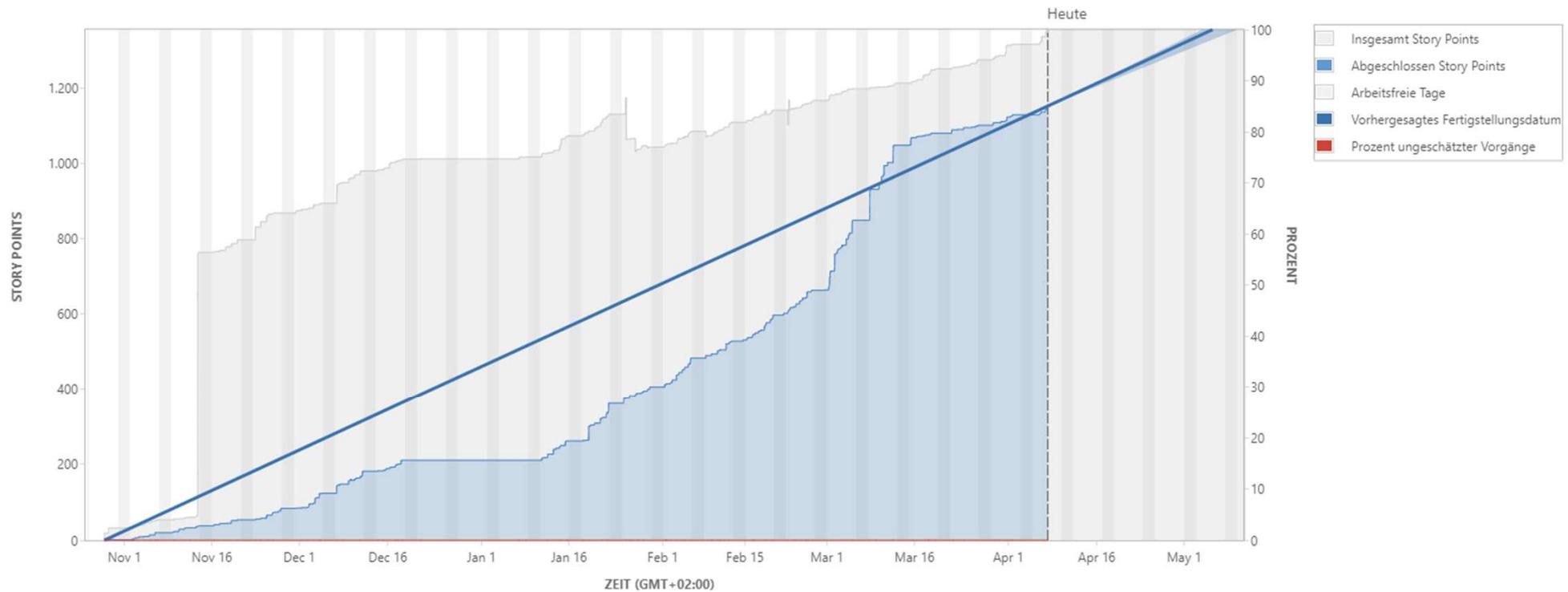
Bericht zum Stand der Leistungsphase innerhalb der Jira Software

Versionsbericht

FR111: Ueberarbeitung LPH3 ? [So lesen Sie dieses Diagramm](#)

Geplantes Auslieferungsdatum: 14/05/21

[Zeige Ueberarbeitung LPH3 im Vorgangsnavigator](#)



Voraussichtlich Fertigstellungsdatum: 05/05/21
Optimistisch Fertigstellungsdatum: 04/05/21
Pessimistisch Fertigstellungsdatum: 10/05/21

Digitale Daily Meetings in Microsoft Teams

- ▼ **Gemeinsamer Austausch über mehrere Standorte hinweg**
- ▼ **Chance für mehr Homeoffice der Mitarbeiter**
- ▼ **Gamechanger während dem Corona Lockdown!**



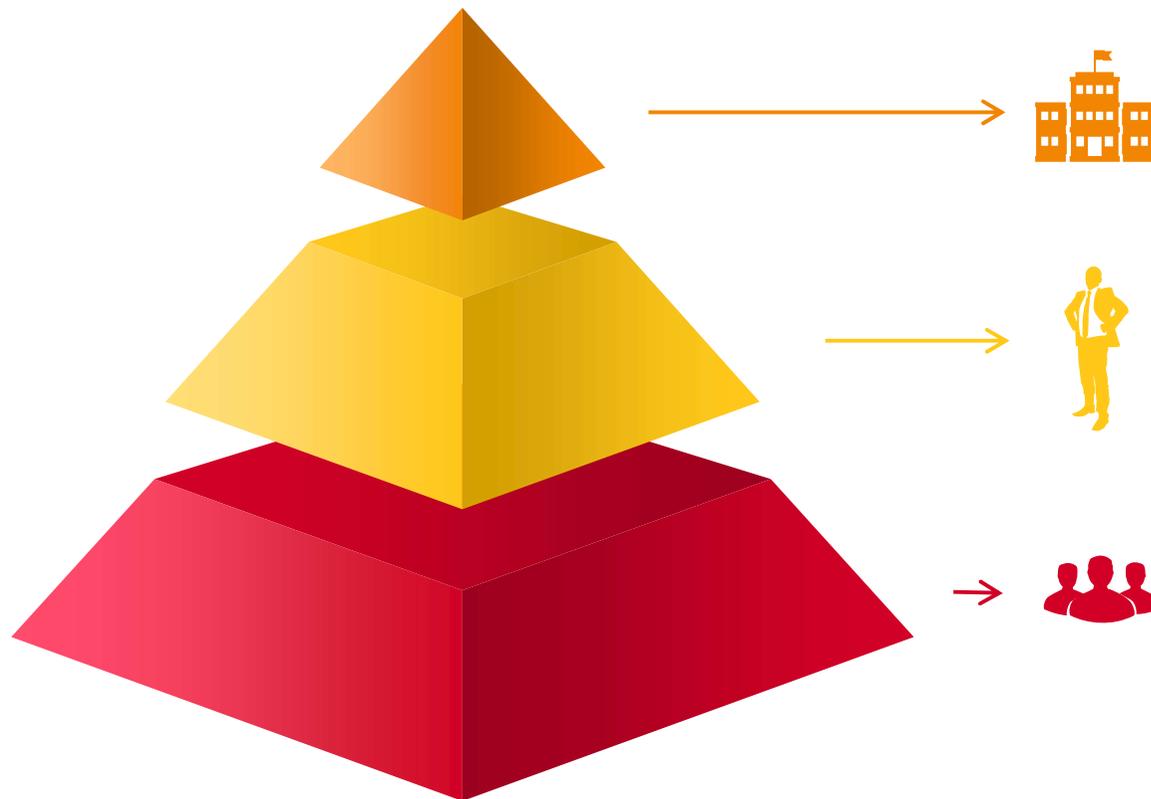
Die etwas andere Retrospektive



- ▼ Jeden Freitag
gemeinsamer Austausch
- ▼ Wie können wir in unserer
Arbeitsweise & Zusammenarbeit
noch besser werden?

- ▼ Integration weiterer externer & interner Projektbeteiligter in den Scrum Prozess
- ▼ Leitfaden für bestimmte Aufgaben (z.B. Berechnungen) in Jira hinterlegen





Projektebene

- ▼ Keine Deadlines verpasst
- ▼ Schneller Eingriff bei Projektänderungen
- ▼ Integrierung von Mitarbeitern anderer Standorte in den Scrum Prozess möglich

Projektleiter

- ▼ Zentrale Verwaltung aller anfallenden Aufgaben im Projekt
- ▼ Regelmäßiges Feedback über Projektstand
- ▼ Bessere Koordination der Mitarbeiter

Mitarbeiter

- ▼ Unterstützung bei der eigenen Aufgabenplanung und Koordination
- ▼ Chance für mehr Homeoffice



Seien Sie mutig und gehen Sie den ersten Schritt zur agilen Projektentwicklung!

Projektebene

- Keine Deadlines verpasst
- Schneller Eingriff bei Projektänderungen
- Integrierung von Mitarbeitern anderer Standorte in den Scrum Prozess möglich

Projektmitarbeiter

- Zentrale Verwaltung aller anfallenden Aufgaben im Projekt
- Bessere Koordination der Mitarbeiter

Mitarbeiter

- Unterstützung bei der eigenen Aufgabenplanung und Koordination
- Chance für mehr Homeoffice

Q&A