

TGA-Planung mit SCRUM digital managen

Wie agile Methoden den Planungsprozess planbarer machen

Konstantin Burtz | Peter Huber

Kurzvorstellung der FC-Gruppe



Konstantin Burtz
Leitender Scrum Master
in der FC-Gruppe

Umsatz, Unternehmensbereiche und Branchen

19 Standorte

20+ Jahre Projekterfahrung

43 Mio. € Umsatz

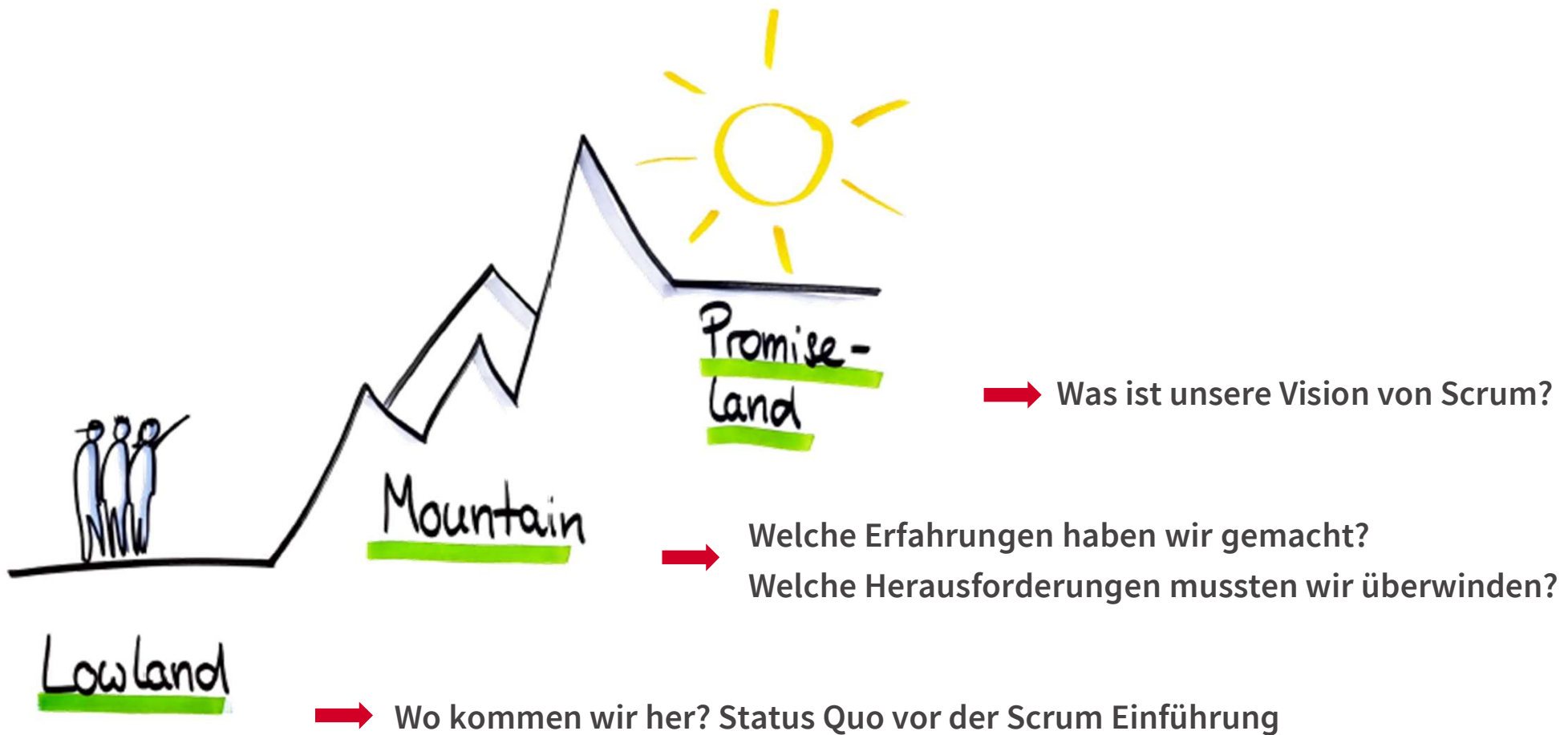
400+ festangestellte MitarbeiterInnen

2000+ erfolgreich abgeschlossene Projekte



Peter Huber
Geschäftsführer
FC-Planung Bühl/Freiburg

Der weite Weg ins agile Promiseland...



Wie haben wir bisher unsere Projekte gesteuert?

▼ Bisher Aufgabenplanung
über Steuerungstafeln

▼ Tracking der größten
Aufgabenpakete



**Wie können wir unsere Mitarbeiter und
Projekte noch effektiver steuern?**

Vor welchen Herausforderungen standen wir?



- ▼ Wärmepumpen mit 6 MW Heizleistung
- ▼ Kälteerzeugung mit 9,6 MW Kühlleistung
- ▼ Lüftungsanlagen mit 680.000 m³/h
- ▼ Rein- und Trockenräume für die Produktion
- ▼ Baukosten TGA 85 Mio. €
- ▼ Planung Leistungsphasen 1 - 7
 - ➔ 12 Monate
- ▼ Bauzeit Roh- und Endmontage
 - ➔ 9 Monate

Vor welchen Herausforderungen standen wir?

- ▼ **Wöchentliche Aufgabenplanung der Mitarbeiter in Eigenverantwortung**
- ▼ **Kapazitätsplanung für Projekte mit eingeschränkter Gesamtsicht**
- ▼ **Anhäufung der Aufgaben kurz vor Abgaben**



Bild von creativeart auf Freepik

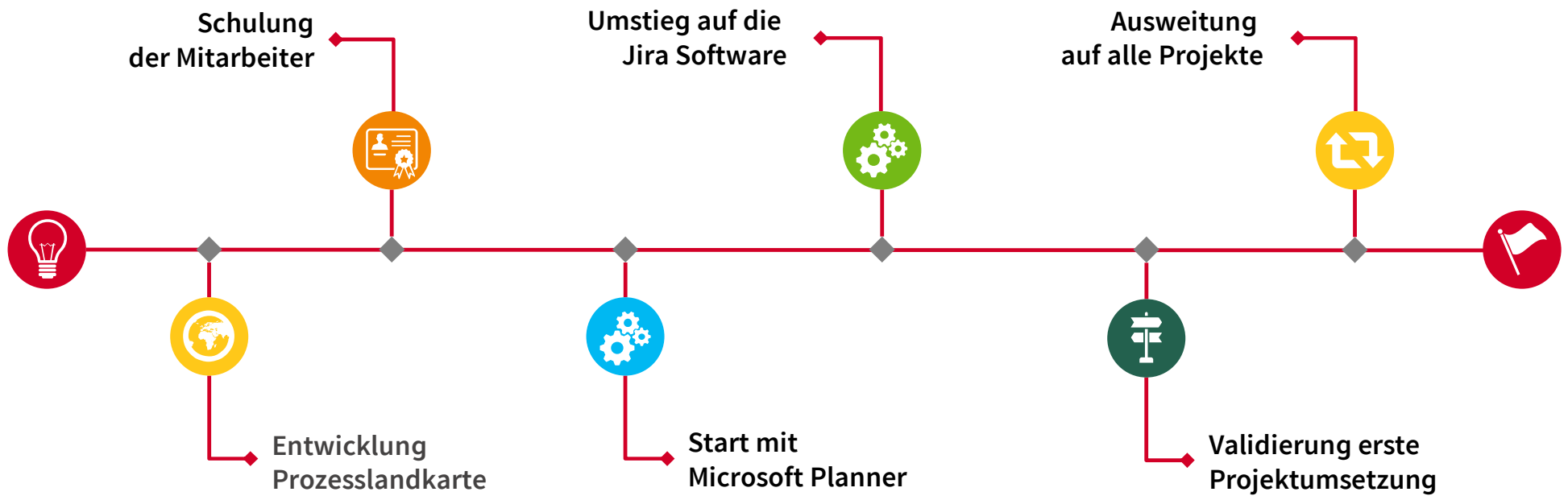
Die ersten Versuche mit einem haptischen Scrum Board



▼ Schnell Unübersichtlich
bei großen Projekten

▼ Weiterhin nicht alle
Aufgabenpakete erfasst

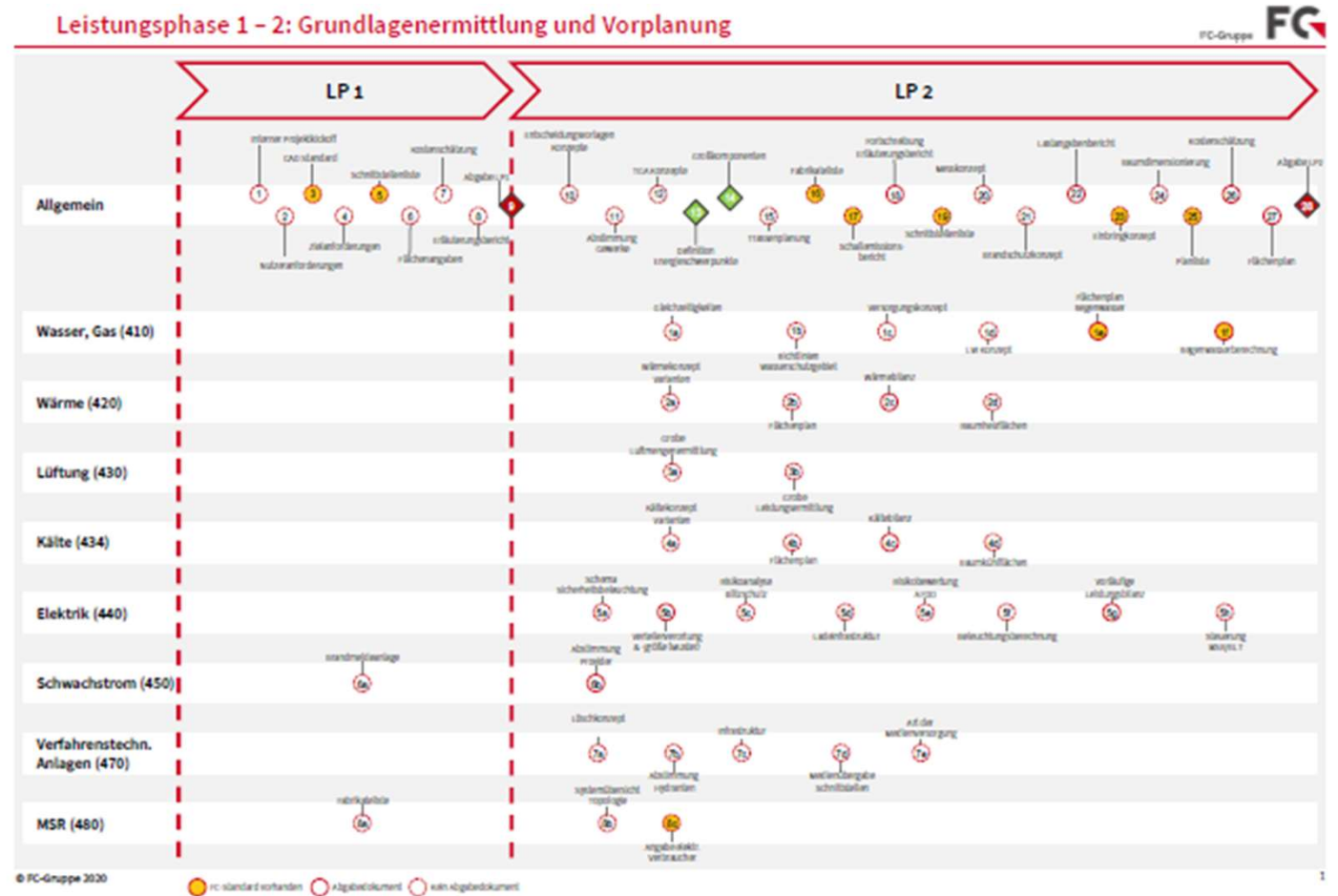
Zeitplan der Scrum Einführung



Eine Prozesslandkarte – Unser Roter Faden im Projekt

▼ Roter Faden im Projekt

▼ Hilfestellung für Projektleiter



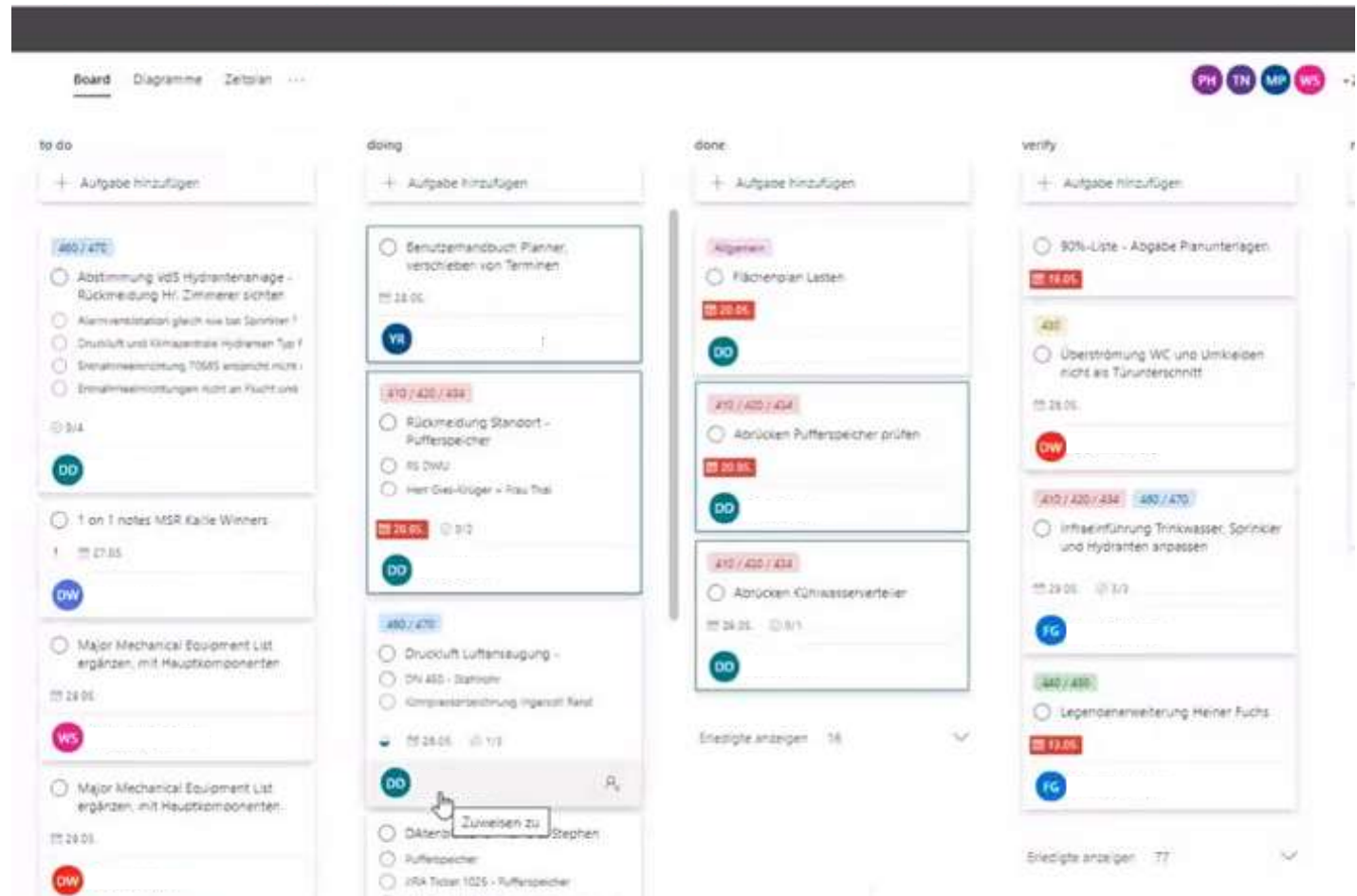
Tagestraining Mitarbeiter – Erster Kontakt mit agilen Methoden



- ▼ Steigerung der Akzeptanz bei den Mitarbeitern
- ▼ Ergänzt durch Interaktive Spiele
- ▼ Kick-Off zum ersten Springt-Planungsmeeting

Erste Versuche mit einem digitalen Scrum Board im MS Planner

- ▼ Mitarbeiter verschieben/ändern
Aufgaben nach Bedarf
- ▼ Schnell unübersichtlich bei
großer Aufgabenanzahl
- ▼ Sprintzyklus nicht abbildbar



Agile Leadership will gelernt sein...



▼ **Konsequente Umsetzung
bei allen Beteiligten**

▼ **Eigene Vorbildfunktion**

Der Umstieg auf die Jira Software

Backlog

☆ 1 Tag übrig Sprint abschließen Freigeben ...

Backlog durchsuchen KB AT AM AO CH DD +18 Schnellfilter

Einblicke

VERSION... Version erstellen x

ALLE VORGÄNGE

- Abgabe LPH 2
- Abgabe LPH3
- rohbaurelevante Themen
- Abgabe LPH3 Bürogebäude
- Abgabe LPH3 Produktionsgebäude
- Abgabe LPH3
- Abgabe LPH4 Entwässerungsgesuc
- Abgabe LPH6

EPICS Epic erstell... x

ALLE VORGÄNGE

- Ausschreibungsdokum ente
- Aktivitätenliste
- Genehmigungsunterlagen
- Berechnungen KGR 475
- CAD/ Konstruktion
- rohbaurelevante Themen
- Aktennotiz AN
- Schriftwechsel Sachverständige

Story Points **1 246 128**

BH101 - Sprint 73 187 Vorgänge

Urlaub - xx !! Rohbaurelevante Themen - VMO/AOL/DWU !! Angebotsprüfung - DWA/YRH/DWU/JBE/JBL/PA/PH Außenanlagen - VMO/JHA/JBE Regelschema - MGL Produktion Lager Konstruktion EG/OG - 10/Okt/22 10:15 AM - 16/Okt/22 11:06 AM

RK DW AT DW JB MG LA DD MH JB YR MH AO MP VM JH AM PH CH MB

<input checked="" type="checkbox"/>	Leitungsführung Zwischenebene Entrauchungskanäle und Nachströmung in der Produktion	ABGABE LPH3	Allgemein	MP	BH101-6394	=	5
<input checked="" type="checkbox"/>	Koordination UG Deckenraster - Elektro Sprinkler und Lüftung	ABGABE LPH3	CAD/ Konstruktion	VM	BH101-6292	=	1
<input checked="" type="checkbox"/>	Übersicht Termine der Technischen Bietergespräche und verteilen FCP Intern	ABGABE LPH6	Ausschreibung/ Vergabe	LA	BH101-6997	=	1
<input checked="" type="checkbox"/>	Formation 300kW Spitzenlast im Kühlfall Anschluss Hydraulic Unit zu Wärmepumpe HT-Forma	ABGABE LPH3 PROD...	Berechnungen KGR 434	JH	BH101-5917	=	1
<input checked="" type="checkbox"/>	Druckregler Abstimmung Fabrikat Auslegung	ABGABE LPH3	CAD/ Konstruktion	DW	BH101-6309	=	1
<input checked="" type="checkbox"/>	Abstimmung ob Druckentlastung EDV Räume zur Nachströmung motorisch geöffnet werden kann	ABGABE LPH3	CAD/ Konstruktion	DW	BH101-7067	=	1
<input checked="" type="checkbox"/>	FSCPP Schwellen Einbringung NEAs_Rückfrage	ABGABE LPH6	Ausschreibung/ Vergabe	JB	BH101-7040	=	1

Leistungsphase

Interne Ablagestruktur

Aufgabenliste

Der Umstieg auf die Jira Software

The screenshot shows a Jira task list for sprint 'BH101 - Sprint 73'. The list contains 187 tasks. The second task, 'Koordination UG Deckenraster - Elektro Sprinkler und Lüftung', is highlighted in blue. The task details include: '300 - Gebäude', 'Fertig', '29/Sep/22', 'ABGABE LPH3', 'CAD/ Konstruktion', and 'VM'. The task ID is BH101-6292.

Aufgabenliste

The screenshot shows the details for task 'Koordination UG Deckenraster - Elektro Sprinkler und Lüftung' (ID: BH101-6292). The description includes a PDF link labeled 'Prio365'. The attachments section shows three image files: 'image-20220916... 805.png', 'image-20220916... 615.png', and 'image-20220916... 505.png'. The activity section shows a comment from user 'DW' dated '14. September 2022 um 11:02' with the text: 'wie besprochen - Bitte mir ELT (@Raphael / @Anna) die Lage der BMA in Zwischendecke (inkl. Revi-Öffnung) - Zugänglichkeit muss gewährleistet sein, BMA unterhalb der Abhangdecke'. The comment is highlighted with a red box.

Detailansicht einer Aufgabe

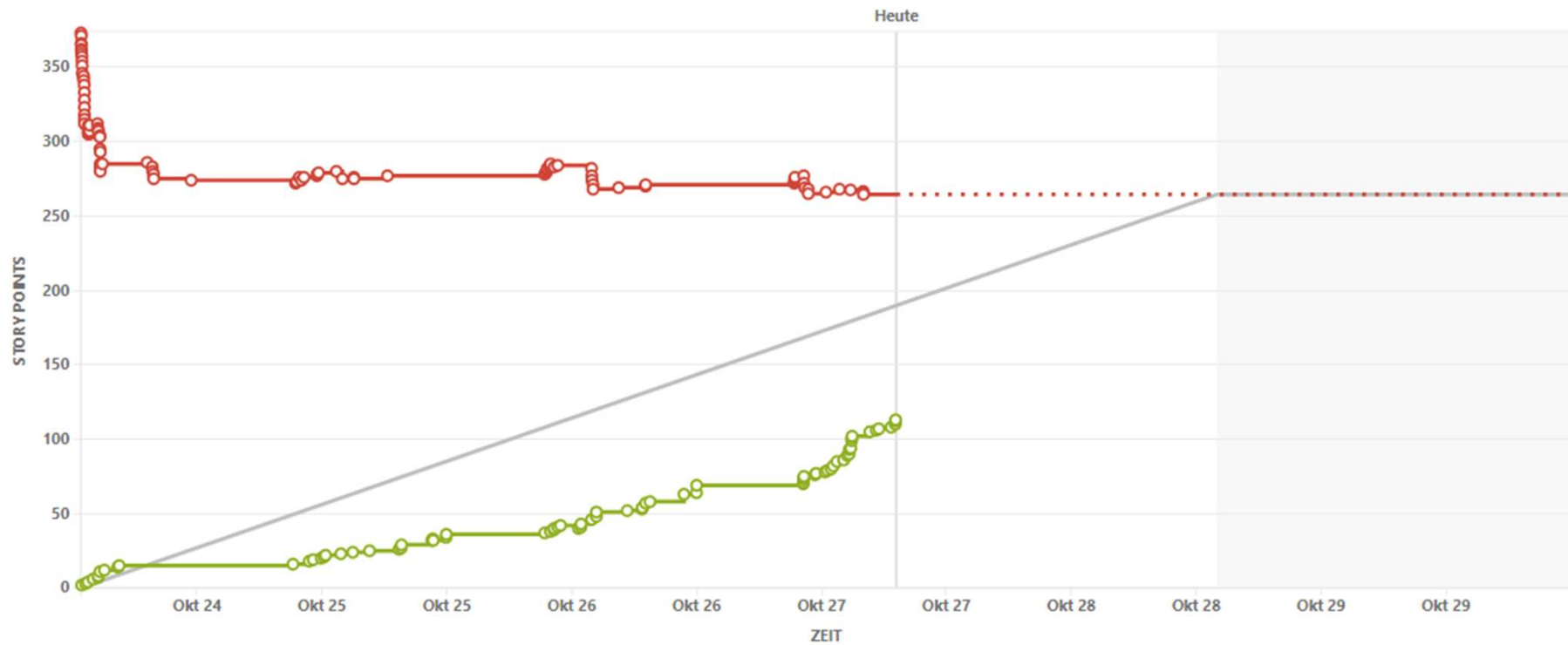
The screenshot shows the sidebar details for the task. The 'Prüfer/(Bearbeiter)' field is highlighted with a red box and shows 'VM'. Other details include: 'Start date: 22. Aug. 2022', 'Fälligkeitsdatum: 29. Sept. 2022', 'Sprint: BH101 - Sprint 73 +3', 'Komponenten: 300 - Gebäude', 'Epic Link: CAD/ Konstruktion', 'Priority: Mittel', and 'Automation: Rule executions'. The task is marked as 'Fertig'.

Burn-Down Diagramm innerhalb der Jira Software

BH101 - Sprint 75 ▾ Story Points ▾

- Arbeitsumfang
- Abgeschlossene Arbeit
- Richtlinie
- Umfangsprognose

Urlaub - JHA, DWA, MPA (Do-Fr, Mo), ATI (Fr-Mo) !! Zeiterfassung PH nicht vergessen !! Rohbaurelevante Themen Einlegearbeiten on Hold- VMO, Umkleide / Grundleitung AOL !! Angebotsprüfung - DWA/YRH/DWU/JBE/JBL/PA/PH Bilanz auf Workshop Prozess anpassen Außenanlagen Videoüberwachung/ E-Mobility Trafo - VMO/JBE Regelschema - MGL Anpassung Layout Starkstrom - MGL Produktion Sprinklerzentrale - AOL Produktion Untergeschoss Konstruktion Trassierung - AOL/AMO/DWU/JHA Produktion Lager Konstruktion E10 - ATI/AMO Produktion Technik Ebene E10 - Trassierung - MPA/DWU/AMO/PH Projektstatusbericht an KOP Oktober - DWU



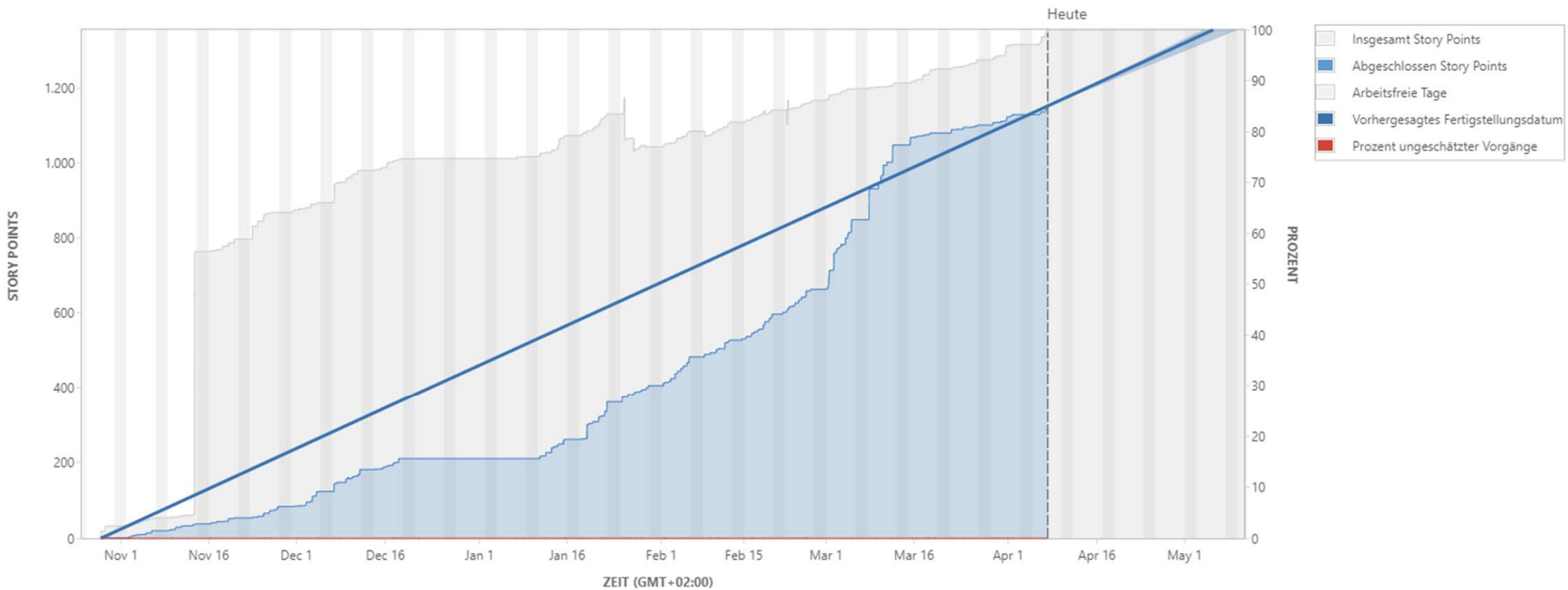
Bericht zum Stand der Leistungsphase innerhalb der Jira Software

Versionsbericht

FR111: Ueberarbeitung LPH3 ? [So lesen Sie dieses Diagramm](#)

Geplantes Auslieferungsdatum: 14/05/21

[Zeige Ueberarbeitung LPH3 im Vorgangsnavigator](#)



Voraussichtlich Fertigstellungsdatum: 05/05/21
Optimistisch Fertigstellungsdatum: 04/05/21
Pessimistisch Fertigstellungsdatum: 10/05/21

Digitale Daily Meetings in Microsoft Teams

- ▼ **Gemeinsamer Austausch über mehrere Standorte hinweg**
- ▼ **Chance für mehr Homeoffice der Mitarbeiter**
- ▼ **Gamechanger während dem Corona Lockdown!**



Die etwas andere Retrospektive

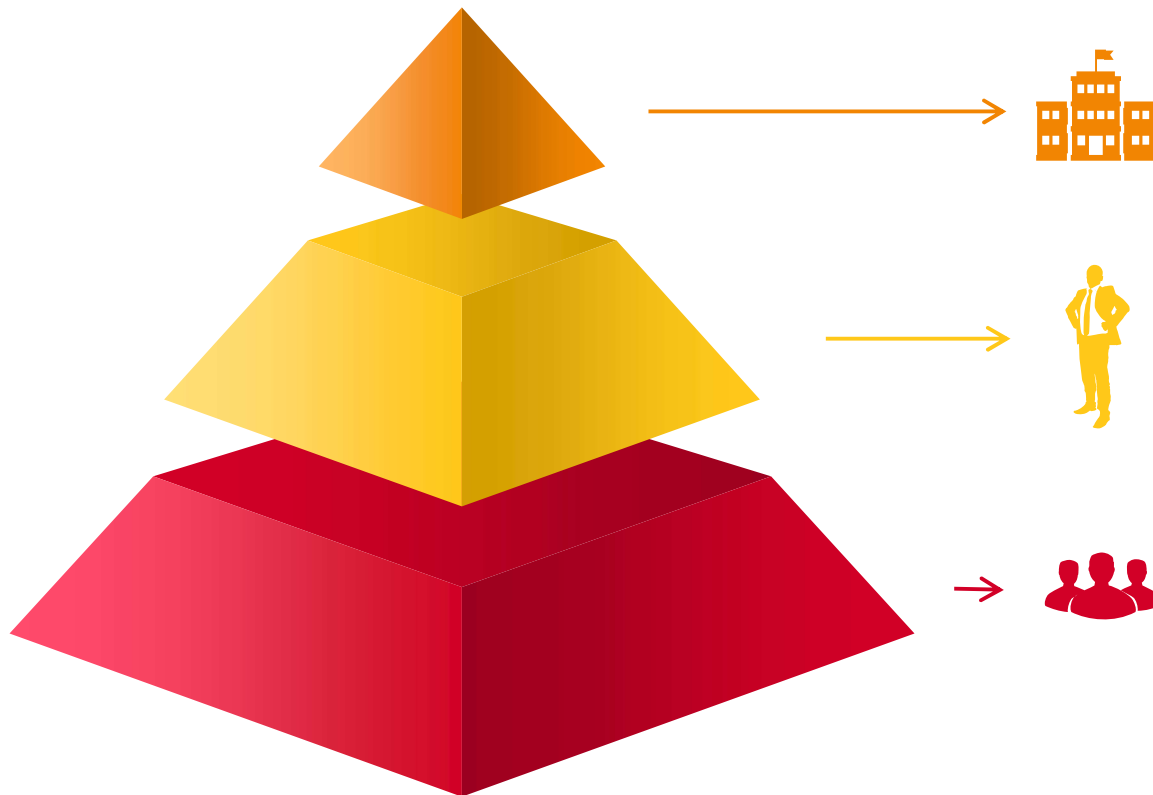


- ▼ Jeden Freitag
gemeinsamer Austausch
- ▼ Wie können wir in unserer
Arbeitsweise & Zusammenarbeit
noch besser werden?

- ▼ Integration weiterer externer & interner Projektbeteiligter in den Scrum Prozess
- ▼ Leitfaden für bestimmte Aufgaben (z.B. Berechnungen) in Jira hinterlegen



Bild von asteromero auf Freepik



Projektebene

- ▼ Keine Deadlines verpasst
- ▼ Schneller Eingriff bei Projektänderungen
- ▼ Integrierung von Mitarbeitern anderer Standorte in den Scrum Prozess möglich

Projektleiter

- ▼ Zentrale Verwaltung aller anfallenden Aufgaben im Projekt
- ▼ Regelmäßiges Feedback über Projektstand
- ▼ Bessere Koordination der Mitarbeiter

Mitarbeiter

- ▼ Unterstützung bei der eigenen Aufgabenplanung und Koordination
- ▼ Chance für mehr Homeoffice



Seien Sie mutig und gehen Sie den ersten Schritt zur agilen Projektentwicklung!

Projektebene

- Keine Deadlines verpasst
- Schneller Eingriff bei Projektänderungen
- Integrierung von Mitarbeitern anderer Standorte in den Scrum Prozess möglich

Projektmitarbeiter

- Zentrale Verwaltung aller anfallenden Aufgaben im Projekt
- Bessere Koordination der Mitarbeiter

Mitarbeiter

- Unterstützung bei der eigenen Aufgabenplanung und Koordination
- Chance für mehr Homeoffice

Q&A