

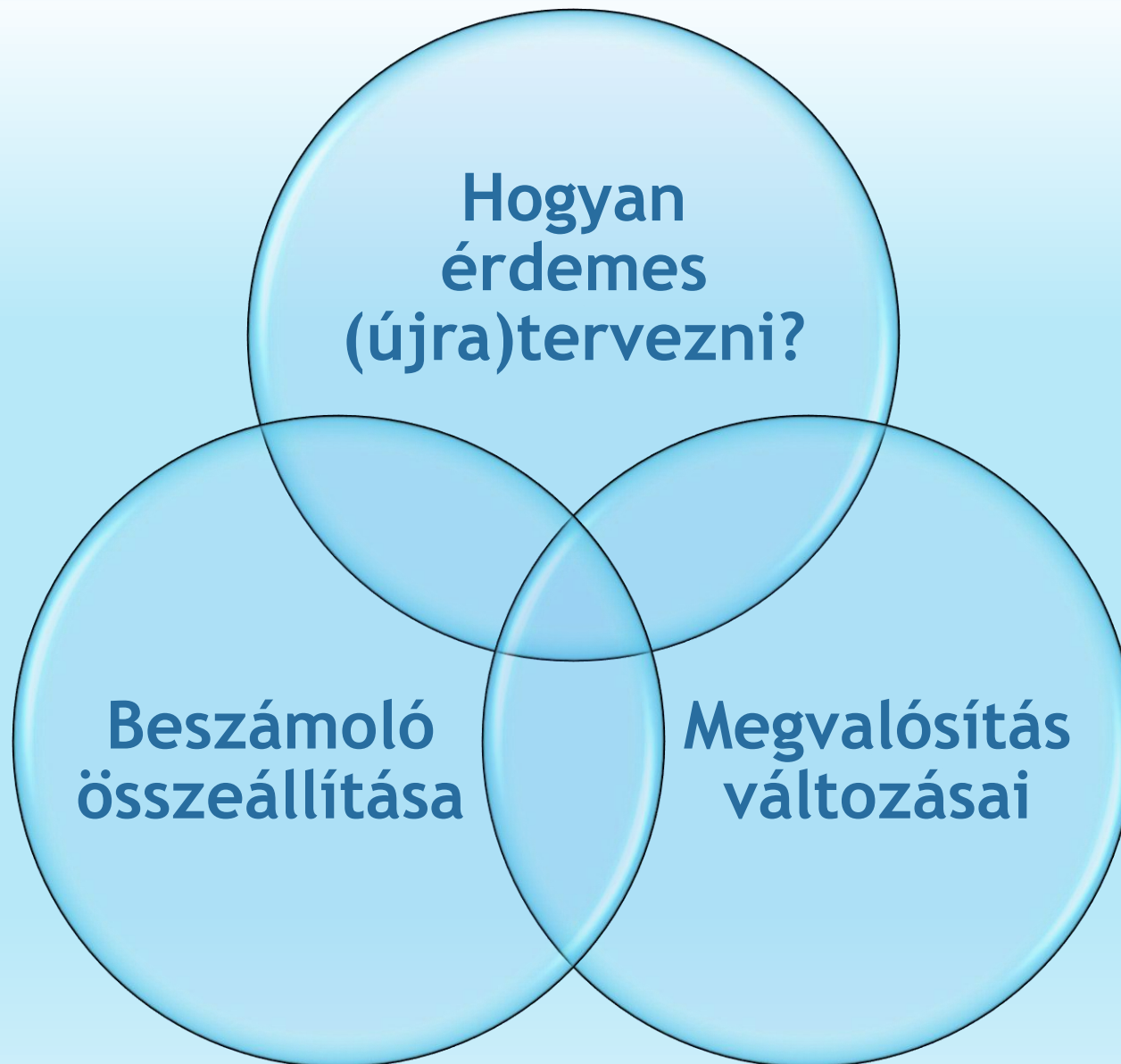
Tervezéstől a megvalósításig: intézményi célokból eredmények

Annus Gábor, Erasmus+ szakértő

Tempus Közalapítvány: Zöld utakon az Erasmus+ programmal

2026.06.09. - Budapest, Danubius Hotel Helia

Előadás célja - amit a szakértő lát



Akkreditáció - célok, keretek, lehetőségek

Többéves tervezés - stratégia

Hosszú távú gondolkodás

Erasmus - terv

Célcsoportok - intézmény

Innováció

Tudástranszfer

Nemzetköziesítés

Több, mint egy projekt

Stratégia megvalósítása

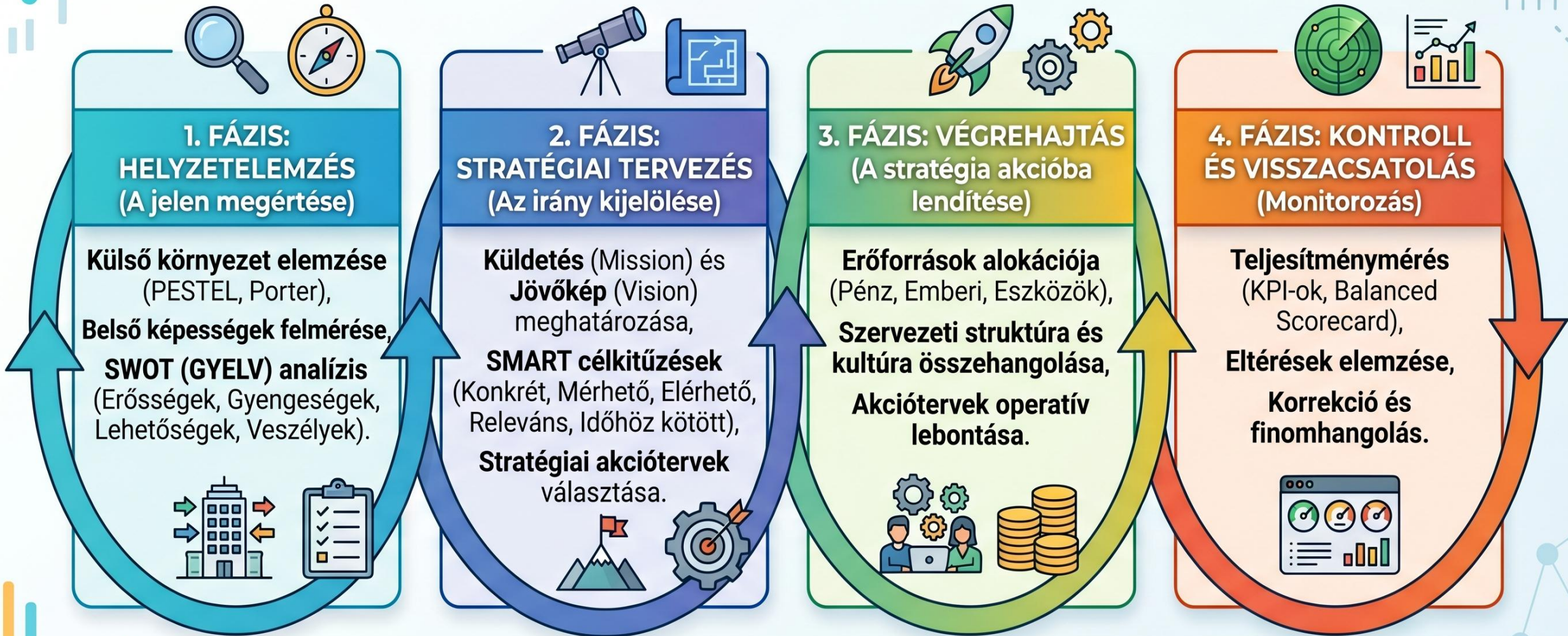
→ Projektek egybefüggő sorozata

→ Szakmai és logikai kapcsolódások

Stratégia → Stratégiai terv
→ Operatív terv

Nemzetköziesítési + intézményi stratégia
→ Erasmus-terv → Projektek

A STRATÉGIAALKOTÁS FOLYAMATA: 4 FŐ LÉPÉS



**“A leggyakoribb hiba: Sokan a 2. lépés (Tervezés) után megállnak.
A stratégia egy élő, folyamatos körforgás!”**

ERASMUS+ AKKREDITÁCIÓS STRATÉGIAALKOTÁS: 4 FŐ LÉPÉS



1. FÁZIS: HELYZETELEMZÉS ÉS KONTEXTUS (Intézményi igények)

Intézmény nemzetköziesítési igényeinek felmérése,
Meglévő hálózatok és partnerségek áttekintése (e.g., korábbi projektek)

GYELV (SWOT) analízis:

- A potenciális célcsoportok (pl. diákok, tanárok, munkatársak) azonosítása.

A szervezet kapacitásának felmérése.



2. FÁZIS: STRATÉGIAI TERVEZÉS ÉS CÉLKITŰZÉS (Az Erasmus+ terv)

Erasmus+ Terv (EP) kidolgozása,
Tartós és SMART célok meghatározása (pl. mobilitási számok növelése, kompetenciák),

- Részletes célcsoport-elemzés és részvételük tervezése a programokban.
Szélesebb körű stratégiai célokhoz való illeszkedés.



3. FÁZIS: VÉGREHAJTÁS ÉS MENEDZSMENT (A mobilitások megszervezése)

Pénzügyi és emberi erőforrások alokációja,
Szervezeti támogatási struktúra kiépítése,
Résztevők toborzása és kiválasztása,
Mobilitások adminisztratív támogatása.



4. FÁZIS: KONTROLL, ÉRTÉKEKÉLÉS ÉS MINŐSÉG (Zárójelentés)

Eredmények mérése (Hatásvizsgálat, KPI-ok),
Résztevői visszajelzések és elégedettségmérés,
Mobilitások minőségének értékelése,
Zárójelentés előkészítése és korrekciós lépések.



"A leggyakoribb hiba: Sokan a 2. lépés (Tervezés) után megállnak.
Az akkreditáció egy folyamatos, élő és fejlődő folyamat!

Hogyan alakítsuk át a gondolkodásunkat?



Nem saját forrásból történik a megvalósítás → együttműködési kötelezettség a Támogatóval (TKA)



Európai uniós források felhasználása
→ erősen kötött célrendszer,
eredményelvárások



A saját terv racionális tisztelete
→ ragaszkodjunk a kitűzött céljainkhoz, de rugalmasan!



Finomhangolás, módosítás, újratervezés
→ minden változás életszerű, de kezelni kell

Amit érdemes...

Erasmus-terv aktualizálása: a projektet ne egy adminisztratív kötelezettségként, hanem egy élő, rugalmas és fejlődő folyamatként kezelje az intézmény, amely képes lekövetni a valós élet hozta változásokat.

- 1. A releváns célcsoportok és igényeik újrahangolása**
(A tervezés alapja, hogy pontosan kikért és kikkel együtt valósítjuk meg a programot.)
- 2. A SMART célok és a stratégiai illeszkedés felülvizsgálata**
(Az Erasmus+ terv nem létezhet önmagában; annak az intézmény általános fejlesztési stratégiáját kell szolgálnia.)
- 3. Mérés-értékelés felülvizsgálata**
(Tényleg mérhetőek a célok, jó eszközöket és módszereket választottam?)
- 4. Rugalmas céltartás és az újratervezés kultúrája**
(Alkalmazkodóképesség, változásmenedzsment, felkészíteni erre a szervezetet is.)
- 5. Hatásvizsgálat és a minőség monitorozása**
(Folyamatba épített elemzés, visszacsatolás, szervezeti oldalról fogadókészség kialakítása)

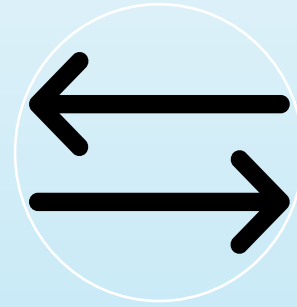
Beszámolók tapasztalatai



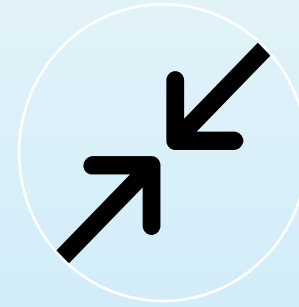
Általános
beszámoló
szövegek



Szakmai
kapcsolódások,
tartalmak nem
kerülnek
bemutatásra



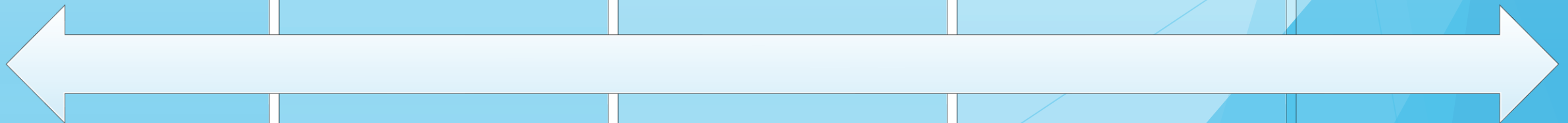
Módosítások,
változások
nem kerültek
lekövetésre



Nem a
kérdésekre /
űrlap elvárt
tartalmára
reagál a
beszámoló



Mindent le kell
írni! Az
értékelő
szakértő csak
azt látja, ami
le van írva



Köszönöm a figyelmet!

annusg.7@gmail.com